

UNDÉCIMA AUDIENCIA PÚBLICA

Rendición de **Cuentas**

Construcción Colectiva para **Transformar la Región**



75
AÑOS
1943-2018

Plan de Desarrollo 2009-2018

Adoptado mediante
Acuerdo 05 de 2009- Consejo Superior

"Para el desarrollo
de la región y el avance
de la ciencia y la cultura"

VARIABLES ESTRATÉGICAS

- Solidez administrativa y financiera
- Cualificación Docente
- Desarrollo de las ciencias, las artes y las tecnologías
- Relaciones externas e internacionalización
- Oferta de programas académicos
- Gestión y desarrollo tecnológico

ÁREAS ESTRATÉGICAS

-  **Salud**
-  **Arte, Cultura y Humanidades**
-  **Ambiente**
-  **Problemática Social**
-  **Biotechnología**

Plan de Gobierno 2014-2018

3 Ejes Rectores

- Humanismo como eje transformador
- Conocimiento útil a la sociedad
- Excelencia académica

5 Prioridades

- Fortalecimiento del pensamiento crítico
- La construcción colectiva del conocimiento
- La apertura reflexiva a la información
- El campus como espacio de aprendizaje
- La reivindicación social de lo público

"Se potenciará una mayor relación entre **las ciencias, las tecnologías y las humanidades**, creando las condiciones para el **diálogo de saberes** que tradicionalmente han estado aislados"



Cualificación docente

Docentes de Planta con
Doctorado

Logro 2014	Logro 2015	Logro 2016	Meta 2017	Logro 2017
97	110	121	100	143



Oferta Programas Académicos

- Programas de formación avanzada
- Programas acreditados

Logro 2014	Logro 2015	Logro 2016	Meta 2017	Logro 2017
58	57	60	58	59
12	12	11	21	17



Solidez Financiera y Administrativa

- Ingresos por gestión a la Institución
- Calificación crediticia Institucional
- Satisfacción de usuarios externos
- Satisfacción de usuarios internos

Logro 2014	Logro 2015	Logro 2016	Meta 2017	Logro 2017
41%	34%	34%	44%	31%
A	A+	A-	AA	A-
66,6%	70,6%	69,9%	80%	71,2%
71,5%	71,3%	72%	80%	71,8%



Relaciones externas e Internacionalización

- Alianzas
- Programas con doble titulación internacional

Logro 2014	Logro 2015	Logro 2016	Meta 2017	Logro 2017
126	126	135	180	183
8	8	7	7	7



Desarrollo de las Ciencias las Artes y las Tecnologías

- Grupos de investigación escalafonados por Colciencias en categoría A, A1 y B
- Proyectos de investigación Aplicada
- Patentes

Logro 2014	Logro 2015	Logro 2016	Meta 2017	Logro 2017
47%	52%	52%	40%	48,5%
56%	65%	56%	80%	61,7%
3	5	5	6	6



Gestión Tecnológica

- Alianzas para el mejoramiento de servicios digitales
- Servicios institucionales soportados en TIC

Logro 2014	Logro 2015	Logro 2016	Meta 2017	Logro 2017
8	8	7	9	14
85%	85%	85%	93%	85%



Finalizamos en un **100%** nuestro proceso de **Autoevaluación** para la visita de pares hacia la **2a Renovación de Acreditación Insitucional** en abril de 2018

Culminamos exitosamente uno de los más importantes ejercicios de democracia participativa en la **Reforma del Estatuto General** al lograr la concertación de actores representativos de nuestra insititución

Extendimos la **vigencia y el monto Estampilla pro Universidad Nacional, Universidad de Caldas y UTP a \$300.000 millones** y hasta el año 2038 en una gestión compartida con diferentes sectores de representación en las corporaciones de elección popular.

Aumentamos **la base presupuestal de un 66% a un 71%** en la participación de los recursos nación en el presupuesto de ingresos

Presentamos **reformas y nuevas políticas de desarrollo académico, investigativo y de proyección**, con amplia participación de la comunidad académica, a través de claustros académicos y otros espacios de debate y construcción colectiva

REFORMAS POLÍTICAS APROBADAS

- Política de Gestión Ambiental
- Política Bienestar Universitario
- Política Egresados
- Política Editorial
- Política de Regionalización
- Política de Investigación
- Concurso Docente
- Estatuto de Contratación
- Criterios para la descarga de profesores ocasionales por otras actividades diferentes a la docencia directa.

REFORMAS POLÍTICAS EN PROCESO DE APROBACIÓN

- Sistemas de Investigaciones
- Política de Internacionalización
- Reforma acuerdo O55 de 2009
- Política de Posgrados
- Estudio de ampliación de la planta profesoral
- Política de programas especiales
- Reforma estructura orgánica y estudio de planta administrativa
- Reforma evaluación docente
- Reforma Política Curricular
- Reforma Acuerdo 026 de 2008
- Reforma Acuerdo 03 de 2007
- Política de vinculación docentes ocasionales y catedráticos



75
AÑOS
1943-2018

ESTUDIANTES

ESTUDIANTES MATRICULADOS POR NIVEL DE FORMACIÓN

2014-1	2014-2	2015-1	2015-2	2016-1	2016-2	2017-1	2017-2	
87	87	112	118	124	110	124	140	Doctorado
648	634	662	834	908	891	945	969	Maestría
231	192	260	249	252	245	278	295	Especialización
8.918	8.991	9.130	9.115	9.350	9.371	9.562	9.597	Pregrado Regular
1.114	1.098	1.243	1.361	1.331	1.232	1.335	1.373	Pregrado Especial
2.058	1.724	1.545	1.453	1.343	1.297	1.321	1.400	Tecnología
1.048	958	1.344	1.705	1.512	1.568	1.045	1.443	Técnico
=	=	=	=	=	=	=	=	
14.104	13.684	14.296	14.835	14.820	14.804	14.610	15.217	Nivel del formación

Incrementamos en **12%**
el número de estudiantes
entre 2014- 2017

Avanzamos en la disminución de brechas a través de la matrícula dado que hoy el **75%** de los estudiantes pagan una matrícula inferior a **\$130.000**. Para el año 2014 esta población estudiantil representaba el 68%. 7% de incremento.

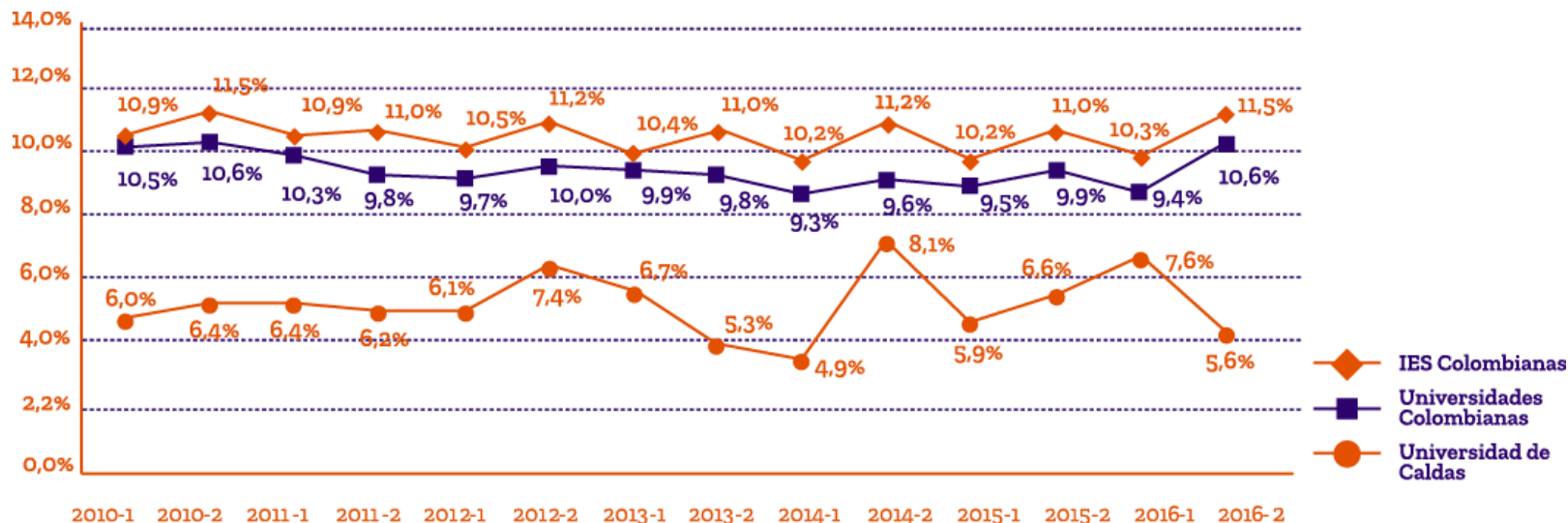


Admitidos en condición especial

378 estudiantes admitidos en 2017. Cerca de **1500** se encuentran matriculados

35%
↑ más el número de
graduados entre
2014 - 2017

2014-1	2014-2	2015-1	2015-2	2016-1	2016-2	2017-1	2017-2	
4	6	4	5	4	15	1	12	Doctorado
73	61	60	75	54	115	63	159	Maestría
64	69	79	39	76	76	80	95	Especialización
553	469	597	282	577	649	580	647	Pregrado Regular
98	19	61	40	183	264	82	143	Pregrado Especial
379	312	357	339	260	238	228	234	Tecnología
21	42	90	61	21	167	329	275	Técnico
=	=	=	=	=	=	=	=	
1.192	978	1.248	841	1.175	1.524	1.363	1.565	Nivel del formación



ACOMPañAMIENTO PERMANECE CON CALIDAD





75
AÑOS
1943-2018

UNDÉCIMA AUDIENCIA PÚBLICA

Rendición de Cuentas

Construcción Colectiva para **Transformar la Región**

ESTUDIANTES EN PROGRAMAS DE LA REGIÓN

Becas Excelencia
Gobernación de Caldas

**Universidad en tu
Colegio**
Alcaldía Municipal

**Fondo para la
Regionalización**

Programa **"Sueños de paz"**
fundación Bancolombia

Universidad en el Campo
Gobernación de Caldas
Alcaldías Municipales
CHEC
Comité Departamental de
Cafeteros de Caldas
Fondo Nacional de Café

**CONVENIOS PARA
FAVORECER
Ingreso y permanencia
de los
ESTUDIANTES**

Programas
tecnológicos en
La Dorada con
apoyo de la **CHEC**

Cluster de Educación
**Eje Cafetero y
Nodo Anserma**
(Universidad de Caldas,
MEN, IES de la región)

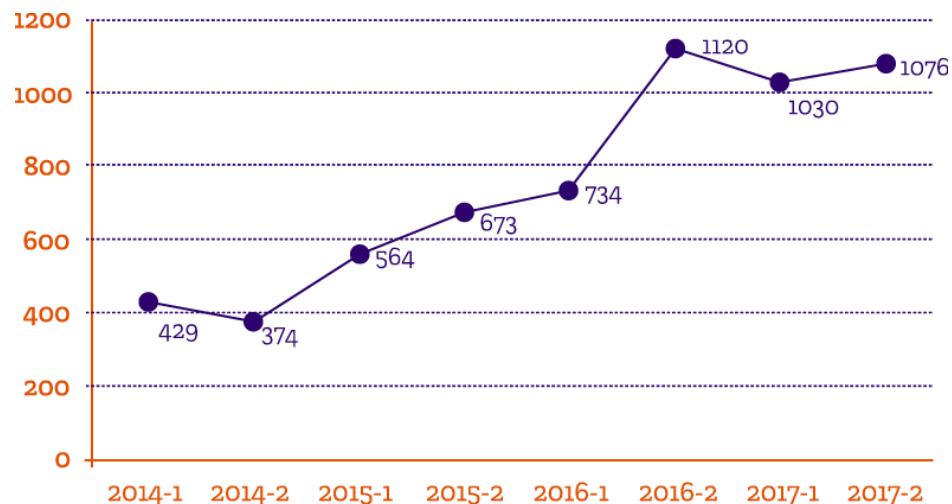
Apoyo programas
tecnológicos
CERES junto con
Alcaldías locales
e ICETEX

Programa
"Jóvenes en Acción"
con el **Departamento
para la Prosperidad
Social (DPS)**

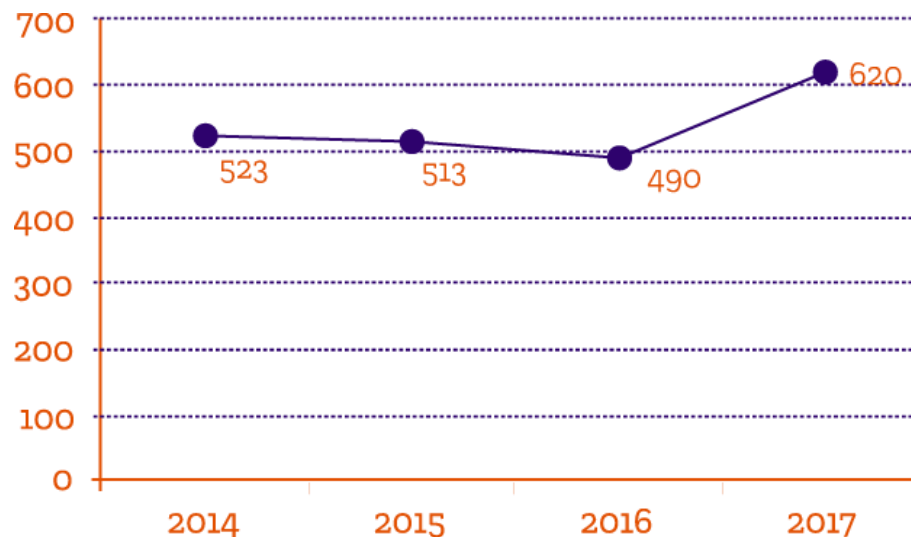
↑ 9%

**Incremento de los
estudiantes de la
Región de 4.130 a 4492**

ESTUDIANTES CON COFINANCIACIÓN POR FONDO DE COBERTURA



ESTUDIANTES BENEFICIARIOS UNIVERSIDAD EN EL CAMPO





75
AÑOS
1943-2018

DOCENTES

2014-1			=	869	920 =	2014-2		
382	262	225				221	333	366
2015-1			=	887	934 =	2015-2		
365	319	203				224	350	360
2016-1			=	939	920 =	2016-2		
367	352	220				213	343	364
2017-1			=	933	956 =	2017-2		
400	330	203				216	344	396

■ **Planta**
■ **Ocasional**
■ **Catedrático**



A través de concurso docentes hemos mantenido y aumentado la planta docente activa

Mantenimiento de las **condiciones salariales** en docentes ocasionales hasta por **11 meses**

2014- 2017
104 docentes ascendieron en el escalafón docente

Inicio **concurso docente 2018**. Reforma Normativa Consejo Superior y Consejo Académico

APOORTE A LA CUALIFICACIÓN
DOCENTE

FORMACIÓN DOCTORAL



En formación

2014	2015	2016	2017
62	41	20	

Formados

2014	2015	2016	2017
101	118	126	143

APOYO A LA CAPACITACIÓN
FORMAL DE DOCENTES

2017



\$229.966.375

APOYO A LA CAPACITACIÓN
NO FORMAL DE DOCENTES

2017



\$334.664.512

Entre el año 2014 y el 2017 se invirtieron
\$1,285,664,995 en capacitación
formal docente.

Entre el año 2014 y el
2017 se invirtieron
\$1,690,330,568 en
capacitación no
formal docente.



75
AÑOS
1943-2018

**PROGRAMAS
ACADÉMICOS**

Programas académicos con registro calificado activo:



PREGRADO



TOTAL 106



POSGRADO



Oferta Regional

**4.492 estudiantes de
22 programas
en 26 municipios en 2017**

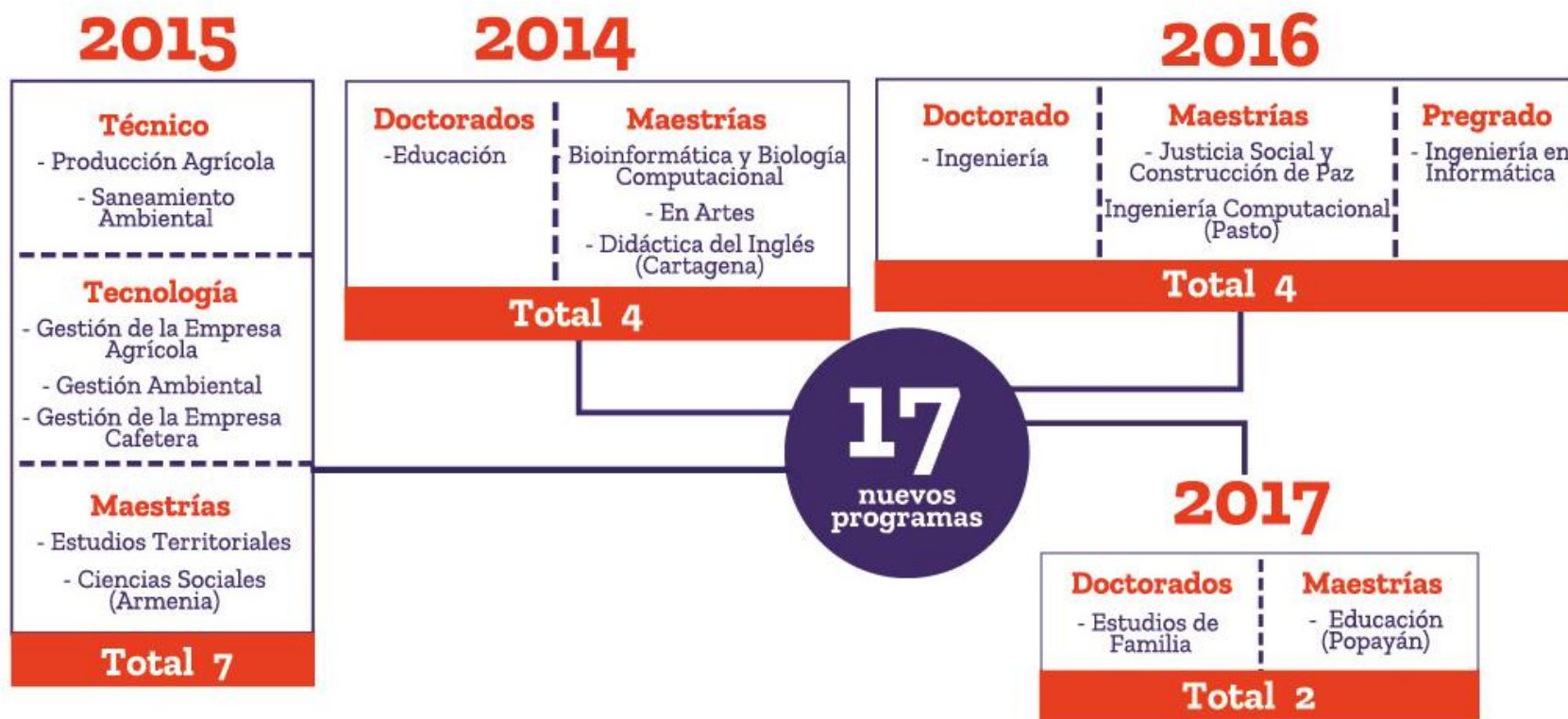
**22 estudios de pertinencia
de programas académicos
realizados entre el 2014 y el
2017.**

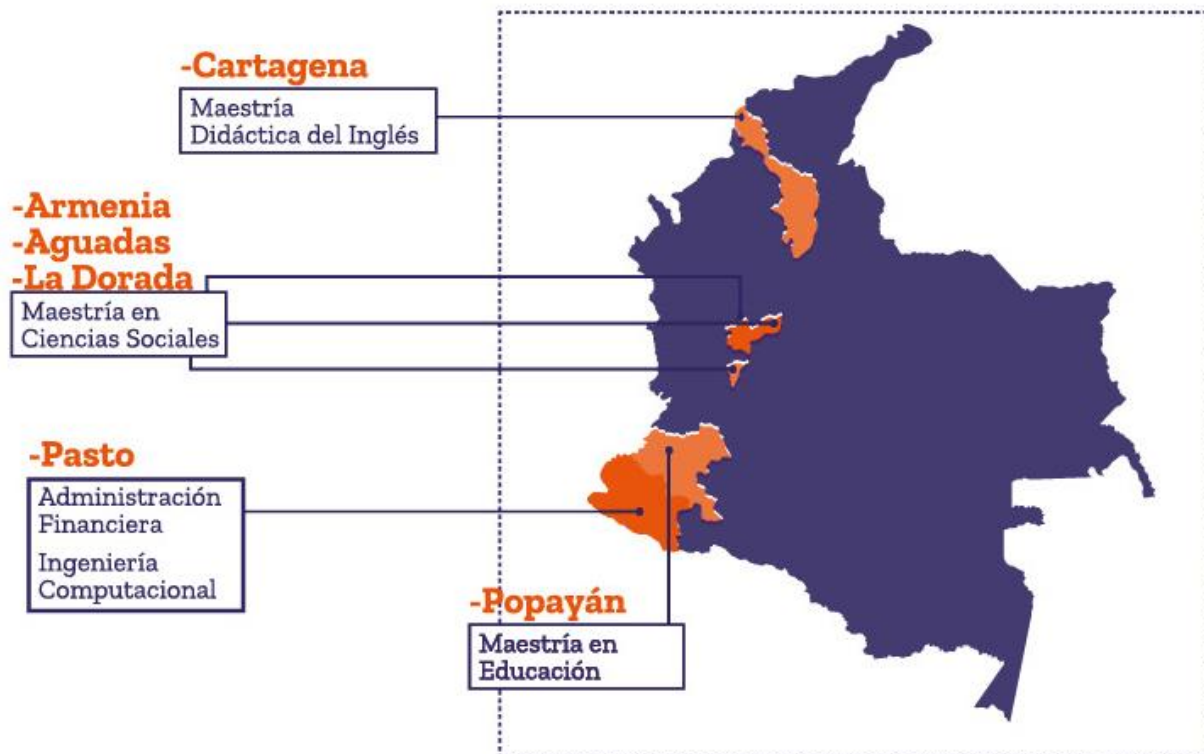
ACREDITACIÓN DE ALTA CALIDAD DE PROGRAMAS

**17 programas acreditados
de alta calidad**

**4 programas
en espera de resolución**

**6 programas de Pregrado
8 programas de Posgrado
En proceso de Acreditación**





Algunos programas cuentan con extensión en otras ciudades o municipios, estas extensiones no suman como programa adicional y se agrupan por registro calificado activo.



75
AÑOS
1943-2018

**RELACIONES EXTERNAS
Y MOVILIDAD**

183 CONVENIOS EN 24 PAÍSES



**110 convenios
nacionales a 2017**

↑ 189%
De Crecimiento



MOVILIDAD ACADÉMICA - ESTUDIANTES:

MOVILIDAD ENTRANTE DE ESTUDIANTES

				Total
2014	-	11	49	60
2015	18	16	32	66
2016	27	9	42	78
2017	-	63	48	65
	Curso Corto	Curso de Español	Pasantía o Práctica	

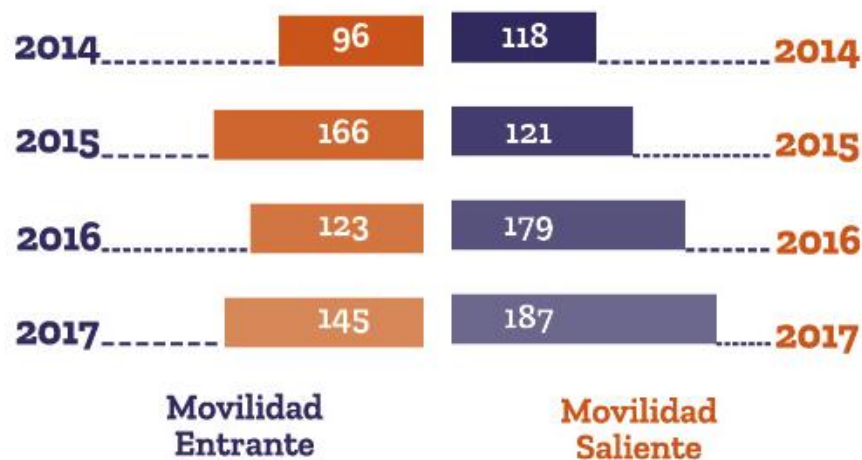
Fuente: Grupo de Contratación Secretaría General

MOVILIDAD SALIENTE DE ESTUDIANTES



MOVILIDAD ACADÉMICA - DOCENTES:

DOCENTES





Clases Privadas 2017	
Programa FOCALAE	8
Estados Unidos	6
Canadá	1
Suiza	2
Filipinas	1
China	1
Brasil	1

55

Estudiantes de Azerbayan
con clases de español en
Bakú

36

Estudiantes de Kazajistan
con clases de español en
Astaná



**CENTRO DE
CONOCIMIENTO
ASIA-PACÍFICO**



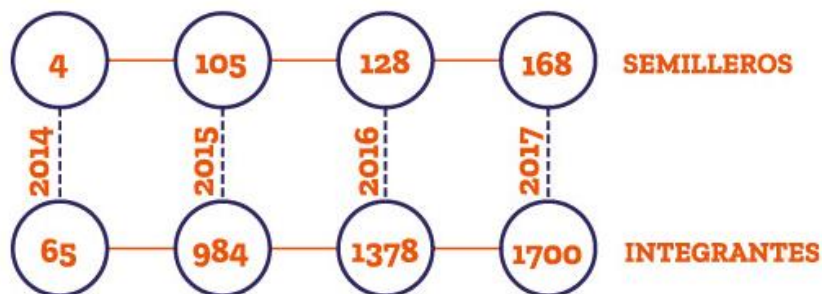
75
AÑOS
1943-2018

**GESTIÓN DE LA
INVESTIGACIÓN**

Se elevó de 109 a 152
el número de **docentes investigadores escalafonados**

	EMÉRITO	SENIOR	ASOCIADO	JUNIOR	
Convocatoria 693 de 2014	0	6	30	73	= 109
Convocatoria 737 de 2015 Vigencia de la clasificación hasta el año 2017	0	7	33	85	= 125
Convocatoria 781 de 2017 con Vigencia hasta el año 2019	1	16	39	96	= 152

Fuente: Vicerrectoría de Investigaciones y Posgrados



Los estudiantes de pre y posgrado participan en proyectos de investigación e investigación-creación que han sido aprobados en las diferentes convocatorias. Esto ha permitido el desarrollo de competencias y el mejoramiento de la producción investigativa.

Fuente: Vicerrectoría de Investigaciones y Posgrados

PROYECTOS PRESENTADOS Y APROBADOS EN LOS QUE PARTICIPAN ESTUDIANTES DE PREGRADO Y POSGRADO



103% más de proyectos presentados y **50% más** de proyectos financiados con participación de estudiantes de pregrado y posgrado.

Fuente: Vicerrectoría de Investigaciones y Posgrados

**CLASIFICACIÓN DE GRUPOS DE INVESTIGACIÓN
COLCIENCIAS**

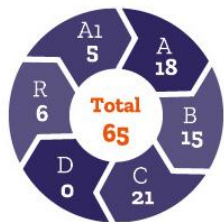


**R =
Reconocido**

**Convocatoria 693
de 2014**



**Convocatoria 737
de 2015 vigencia
de la clasificación
hasta 2017**



**Convocatoria 781
de 2017 vigencia
hasta 2019**

La Universidad de Caldas, según los resultados de la última convocatoria de medición y escalafonamiento de grupos, ocupó en el concierto nacional un lugar destacado, así como el **segundo en la región y primero en la ciudad de Manizales**

**PRIMERAS 7 UNIVERSIDADES CON EL MAYOR
NÚMERO DE GRUPOS DE INVESTIGACIÓN
CLASIFICADOS Y RECONOCIDOS POR COLCIENCIAS**



Fuente: Colciencias 2017

Nuevas Redes de Investigación

	Anteriores	2014	2015	2016	2017	Total
Interna- cional	16	1	3	2	0	22
Nacional	9	3	3	2	0	17
Regional	5	-	-	-	-	5
	30	4	6	4	0	44

14 nuevas redes de investigación:
6 internacionales y 8 nacionales.



PATENTES

Obtenidas 6

Colombia

4

Estados Unidos

2

En trámite 7

Colombia

6

Estados Unidos

1



ARTÍCULOS PUBLICADOS

1224 publicaciones en
revistas nacionales e
internacionales.

Crecimiento del **6%** en
producción científica publicada
en Scopus y crecimiento del **11%**
en WOS



Posicionamiento de la Universidad de Caldas en el **11° lugar del ranking de las IES colombianas**, y en el **1° lugar** entre las Universidades de la región y de la ciudad

**364 estudiantes de posgrado
becados con más de \$10.000
millones**

**322 estudiantes con recursos
externos por \$9.942 millones**

**42 estudiantes con recursos
propios por \$84 millones**

	2014	2015	2016	2017
Especialidad médico quirúrgica	3	2	1	1
Especialización	0	4	1	0
Maestría	0	7	7	2
Doctorado	9	0	1	4
Total estudiantes	12	13	10	7
Valor	21.642.800	22.435.955	20.000.000	20.000.000

Fuente: Vicerrectoría de Investigaciones y Posgrados

BECAS OTORGADAS A ESTUDIANTES DE POSGRADO CON GESTIÓN DE RECURSOS EXTERNOS

BECAS OTORGADAS A EGRESADOS Y ESTUDIANTES DE POSGRADO



	2014	2015	2016	2017
Especialidad médico quirúrgica	3	2	1	0
Especialización	0	4	1	0
Maestría	11	106	152	0
Doctorado	11	14	9	8
Total estudiantes	25	126	163	8
Valor	209.600.000	3.209.578.400	4.483.269.146	2.040.000.000

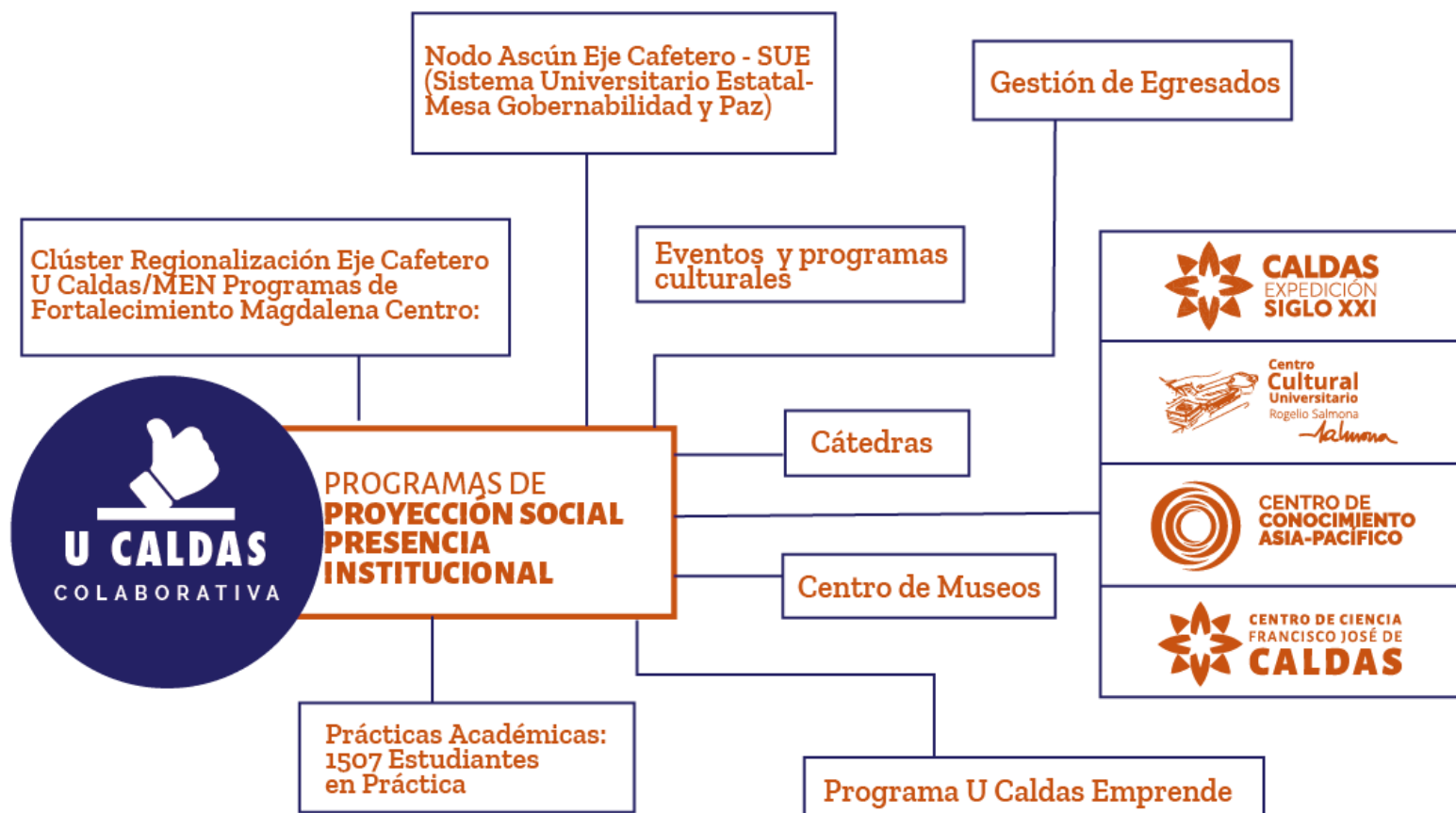
Fuente: Vicerrectoría de Investigaciones y Posgrados



75
AÑOS
1943-2018

GESTIÓN DE LA PROYECCIÓN

LOGÍSTICA
FESTIVAL DE
MAGISTERIO



507 proyectos de educación continuada y 583 proyectos de extensión. **Crecimiento del 27%**

70% de la oferta cultural de la ciudad es realizada por la Universidad de Caldas

Alto índice de proyectos que atienden **poblaciones vulnerables**

AUIP- 9a edición

Premio a la Calidad del Posgrado y Doctorado en Iberoamérica

Otorgado al programa de Doctorado en **Ciencias Agrarias**

Otorgado al programa de Doctorado en **Estudios Territoriales**

Certificado al Mérito

Premio a la Calidad del Posgrado y Doctorado en Iberoamérica

Otorgado al programa de Doctorado en **Ciencias Biomédicas**

World Veterinary Association- 2017

Premio Mundial de Bienestar Animal Dra. Marlyn Hellen Romero P.

Congreso Mundial de Veterinaria- Corea

Servicio Geológico Colombiano- 2017

Premio Lorenzo Codazzi por coautoría en el mapa nacional de amenaza por movimientos de masa

Profesores Elvira Cristina Ruiz Jiménez
José Luis Naranjo Henao

COLSUBSIDIO- 2016

Premio de Inclusión Social

Proyecto de TELEPSIQUIATRÍA

ISEA 2017

Simposio de Arte Electrónico más importante del mundo

Bajo la coordinación de la Universidad de Caldas

Asociación Internacional de Gerontología y Geriatria (IAGG)- 2017

Presidential Award- Reconocimiento a las mejores geriatrias de los cinco continentes

Dr. Fernando Gómez Montes, destacado como el mejor de América Latina

OCU- 2016

Premio de buenas prácticas de gestión en Universidades Colombianas

Modelo de inteligencia- Universitaria UCaldas

Fundación EXITO- 2017

Premio por la nutrición infantil

Trabajo investigativo liderado por María Victoria Benjumea y la fundación Nutrir

Organización Sanitas Internacional- 2017

XVII Premio Internacional de Investigación en Ciencias de la Salud "Juan Jacobo Muñoz"

Grupo de investigadores, docentes, estudiantes y egresados facultad

RECONOCIMIENTOS INSTITUCIONALES
más destacados



75
AÑOS
1943-2018

**BIENESTAR
UNIVERSITARIO**

PROGRAMAS DE BIENESTAR Y BENEFICIARIOS

	2017-1	2017-2
Beca Bienestar Social (Hijos de funcionarios)	47	49
Exoneración Comunidad Afrodescendiente	228	265
Exoneración Comunidad Indígena	333	376
Exoneración Sisben 1 y 2	600	667
Exoneración Matrícula PBM > 16	6.069	6.800
Descuento Electoral	3.857	4.572
Descuento por hermanos	8	5
Subsidio de alimentación	782	782
Residencias Estudiantiles	192	192
Becas por compensación	300	300
Monitorías	229	218
Matrículas de honor	0	51
Hogar Empresarial Luminitos	58	37
Descuento de Matrícula (Comité de Matrícula)	915	920

Incrementamos en un **45%** el número de estudiantes beneficiarios de descuento de matrícula, aumentando a su vez en un **59% el recurso** financiero correspondiente.

Beneficiamos anualmente entre **15 y 20 mil personas** con los programas de Cultura de la Salud.

Incrementamos en un 125% el **número de beneficiarios de programas de Recreación y Deporte.**

Se realizaron **1326 actividades de acompañamiento** a familias (acompañamiento psicosocial y escuela de familias).

Elevamos de **418 a 3288** el número de beneficiarios de los **Programas de Desarrollo Humano y Convivencia.**



75
AÑOS
1943-2018

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

SATISFACCIÓN FRENTE AL SERVICIO EXTERNO E INTERNO

Elevamos el porcentaje de satisfacción de los servicios de **Docencia** en **4.5 puntos porcentuales**.

Elevamos el porcentaje de satisfacción de los servicios de **Investigación** en **3.8 puntos porcentuales**.

Elevamos el porcentaje de satisfacción de los servicios de **Proyección** en **0.4 puntos porcentuales**.

Elevamos el porcentaje de satisfacción interna en **1 punto porcentual**.



Reducción de Quejas y Reclamos.
Fortalecimiento de canales de consulta e interlocución

			Total
2014	14	12	26
2015	10	24	34
2016	11	61	72
2017	18	46	64
	Gestión Académica	Gestión Administrativa	



Cumplimos **cada año con el 93%** en promedio de los compromisos del Plan de Mejoramiento Institucional suscrito con la **Contraloría General de la República**.



75
AÑOS
1943-2018

**INFRAESTRUCTURA
FÍSICA**



Crecimiento en un **27%** en el área construida.

Pasamos de **70.055 m2** a **88.861 m2**. Esto contribuyó a mejorar el índice de capacidad (m2/estudiante) de 6.8 m2/estudiante a 8.1 m2/ estudiante (Incremento del 19%).

5.7 m2 de aulas por estudiante

(estándares internacionales: entre 5 y 7 m2 por estudiante).



Incremento del **20%** en el área construida de laboratorios y su relación con la población estudiantil.

Inversiones en dotación y equipos que ascendieron a **\$6.236.687.898**.



Construcción

Primera etapa **Centro Cultural Universitario Rogelio Salmona**, **Biblioteca Central**, **Centro de Ciencia Francisco José de Caldas**, **Conservatorio de música** y espacios complementarios



Inicio de obra

Unidad Deportiva. Área 3.500 m2.



IPS Universitaria

Adquisición de **tres (3)** inmuebles para la construcción de la **IPS Universitaria**, estudios previos



Construcción y diseño

Sede Magdalena Centro – La Dorada. **Plan Maestro del nuevo campus universitario**, y **Centro de Desarrollo Tecnológico** en coordinación con la Gobernación de Caldas y el Sistema General de Regalías.



Remodelaciones

Dotación y remodelaciones en sitios de prácticas y espacios diversos en Facultades.



Consolidación

Plan Maestro y Banco de Proyectos Urbano – Arquitectónicos como Modelo Espacial Universitario



Manizales Campus Universitario

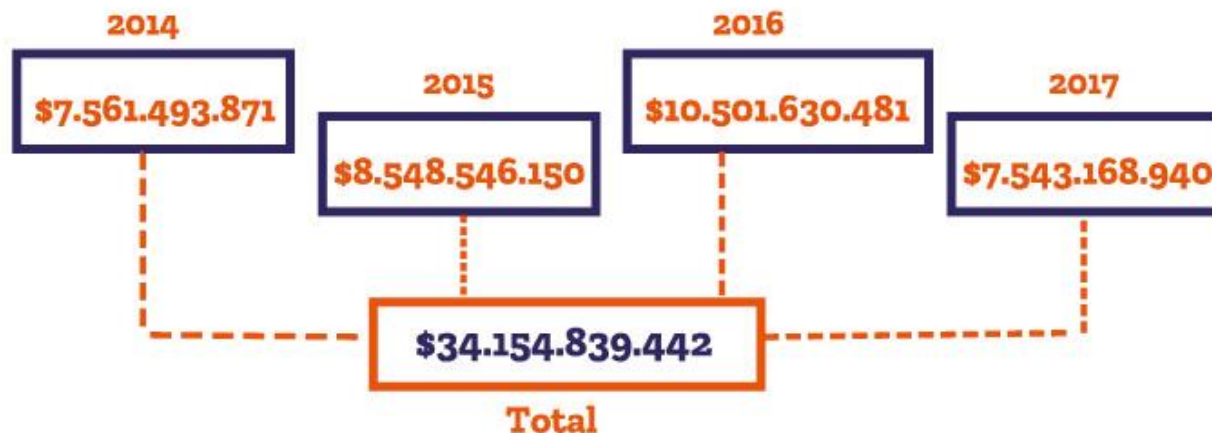
Diseño urbano Parque Universitario, circuito ambiental, cultural, deportivo y recreativo.



"Un techo para mi bici"

Implementación de Biciparqueaderos integración al sistema de **Manizales en Bici**

INVERSIÓN PARA ADECUACIONES EN INFRAESTRUCTURA FÍSICA



Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Sistemas

INVERSIONES EN LOS CERES

Entre
2014
2017



1.035 millones

En laboratorios, biblioteca digital, mobiliario, campus virtual y dotación tecnológica.

Disminución de estudiantes por equipo de **11.4 a 8.3** estudiantes.

Incremento de un **12%** en el número de video proyectores.

Plan **Maestro 2018** Banco de Proyectos Urbano- Arquitectónico

Remodelación **Edificios Existentes**



**Edificio de
Laboratorios**



Edificio El Parque



Sede Palogrande



Edificio Bicentenario



Teatro el Galpón



**Residencias
Masculinas**



**Edificio
Administrativo**

Plan **Maestro 2018** Banco de Proyectos Urbano-Arquitectónico

Nuevos Edificios



**Centro Cultural Universitario
Rogelio Salmona**



**Jardín infantil
Luminitos**



Unidad deportiva



**Residencias
Femeninas**

Plan Maestro 2018

Banco de Proyectos

Urbano- Arquitectónico

Nuevos Edificios



Plan Maestro

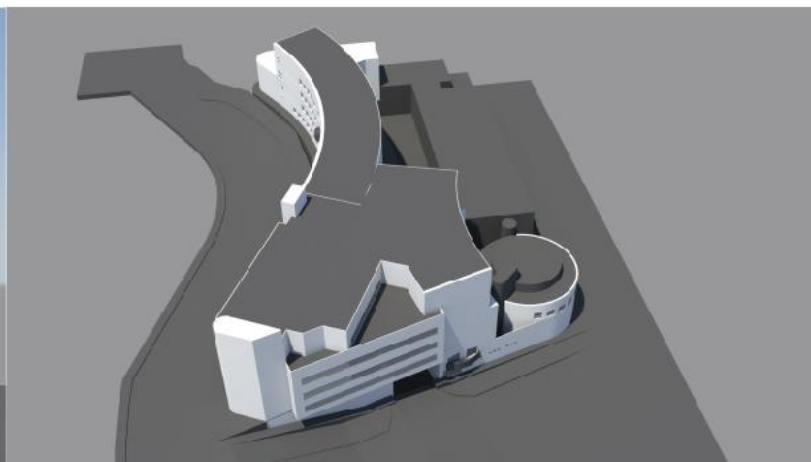
Sede Regional

Magdalena- Centro



Plan **Maestro 2018** Banco de Proyectos Urbano- Arquitectonico

Nuevos Edificios



IPS Universitaria
Campus Versailles



Plan Maestro 2018

Banco de Proyectos

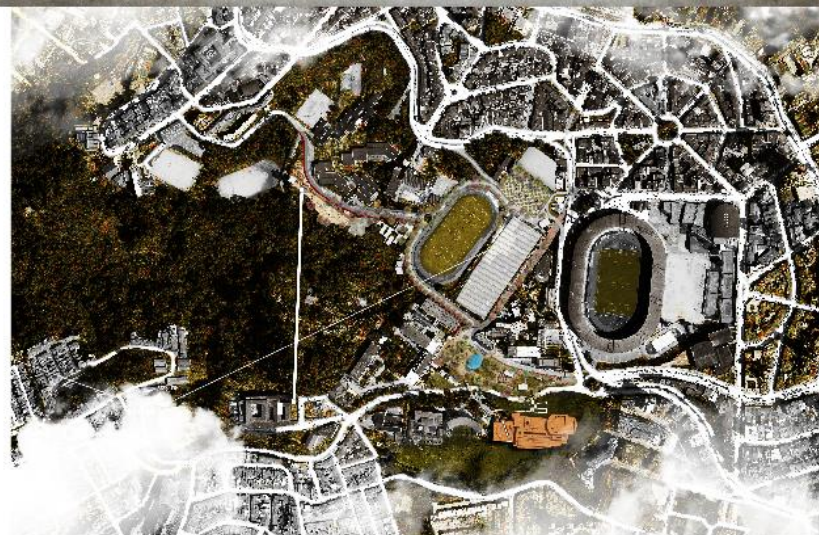
Urbano- Arquitectónico

Nuevos Edificios



Parque Universitario

Diseño urbano, circuito ambiental,
cultural, deportivo y recreativo





75
AÑOS
1943-2018

**GESTIÓN
TECNOLÓGICA**



Crecimiento sostenido de los cursos activos por año. Aumento significativo de los estudiantes activos en la plataforma virtual



Fuente: Grupo Campus Virtual



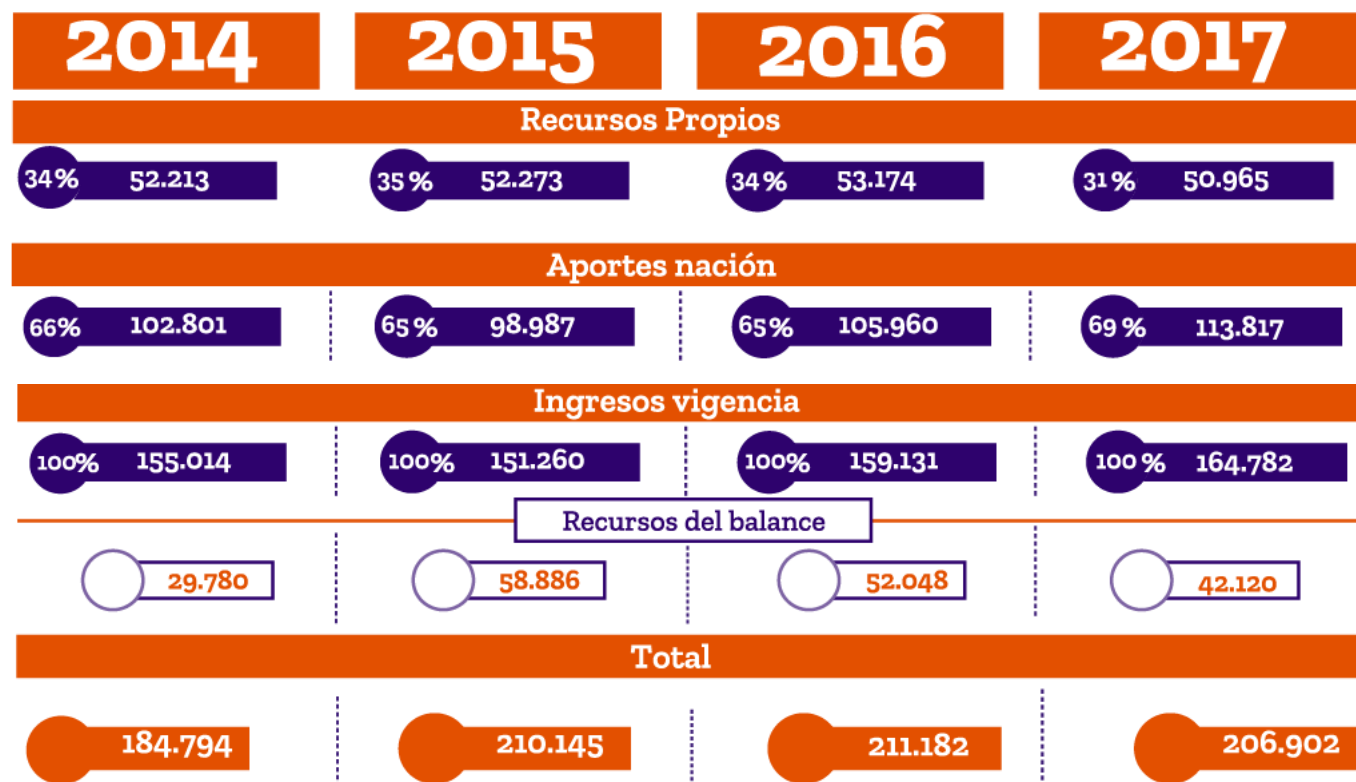
Edificio
Administrativo

75
AÑOS
1943-2018

**GESTIÓN
FINANCIERA**

EJECUCIÓN DE INGRESOS DESAGREGADO

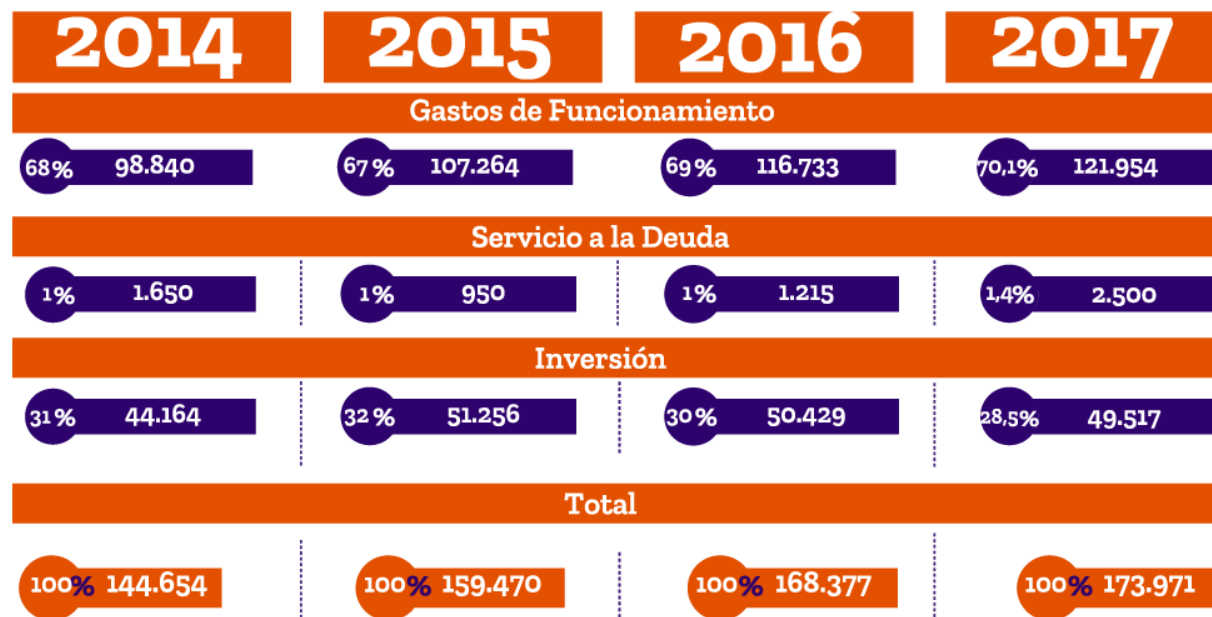
(valores en millones de pesos y porcentaje)



**Crecimiento de la
base presupuestal de
ingresos provenientes
de la Nación.**

EJECUCIÓN DE GASTOS DESAGREGADO
(valores en millones de pesos y porcentaje)

Durante los últimos 4 años ha tenido un comportamiento superavitario entre los ingresos y los gastos por esto ha cumplido todas sus obligaciones financieras



**PLANIFICACIÓN
PRESUPUESTAL:**

Disminuimos el faltante presupuestal en funcionamiento en más de **4.000 millones de pesos**

Durante los últimos 4 años la Universidad no ha incurrido en ninguna deuda nueva



Relación entre el servicio de **Deuda y el total de gastos**

	2014	2015	2016	2017
Saldo deuda	18.300	17.799	17.354	15.574
Activos	302.520	304.885	307.755	339.769
Participación	6,1%	5,8%	5,6%	4,6%

Saldo de Deuda - Activos

	2014	2015	2016	2017
Servicio a la deuda	1.650	950	1.215	2.500
Total gastos	144.654	159.470	168.377	173.971
Participación	1,1%	0,6%	0,7%	1,4%

Progresiva disminución de la deuda y **aumento del valor de los activos**





75
AÑOS
1943-2018

**GESTIÓN
AMBIENTAL**





75
AÑOS
1943-2018

TEMAS ESTRATÉGICOS DE LA ADMINISTRACIÓN PARA 2018

EJES

CONMEMORACIÓN 75 AÑOS

01. Nuestra Historia

Galerías infográficas de historia
Libro de patrimonio
Publicación seriada de patrimonio natural

05. Campus como espacio de apredizaje

Entrega de infraestructura:
Escenarios deportivos, Aula de conocimiento interactivo, Centro Cultural Universitario Rogelio Salmona

02. Regionalización

Clúster de educación superior-
Eje cafetero
Sede Magdalena centro
La Dorada
Colombia Científica
Proyectos MEN línea rural

06. Transformación Digital

Nuevo sistema de información Académico
Maestría en Humanidades Digitales

03. Internacionalización

Formación de ciudadanos del mundo
Centro de Conocimiento Asia Pacífico- Aula Confucio

07. Bitácora Institucional

Estatuto General
Estatuto de contratación
Firmas digitales
Portafolio Institucional y de servicios U Caldas

04. Arte+ Ciencia+ Humanismo

Agenda académica y cultural de expedición Caldas Siglo XXI
Centro de Ciencia Francisco José de Caldas
Año Caldas
Convocatoria de estímulos Universitarios

Construcción Colectiva para Transformar la región

Otros temas estratégicos

Agendas equipo directivo,
Consejo Académico y
Consejo Superior

Visita de Pares para la
Renovación de la
Acreditación Institucional

Balance de cumplimiento
del nuevo plan de
Desarrollo Institucional

Ruta de financiación
2018

Plan de mejoramiento
Institucional

PROYECTOS ESTRATÉGICOS



Centro Cultural Universitario Rogelio Salmona
Centro de Ciencia Francisco José de Caldas.



Ampliación IPS Universitaria



Centro de Desarrollo Tecnológico Bio. Primera Etapa
Sede La Dorada



Nexo Global Rural



**Reconstrucción del tejido social en zona
de posconflicto en Colombia**



Otros Proyectos



75
AÑOS
1943-2018

CIENCIA+
ARTE+
HUMANISMO

Construcción colectiva
para **Transformar**
la región