



Universidad de Caldas

Sostenibilidad Financiera Alternativas 2016 y futuras





*“Puede decirse que en los últimos 30 años,
en la mayoría de los países,
la crisis institucional de la universidad
fue provocada o inducida
por la **pérdida de prioridad del bien público
universitario en las políticas públicas**
y el consiguiente desfinanciamiento
y la descapitalización
de las universidades públicas”*

Boaventura de Sousa Santos

La Universidad en el Siglo XXI

La desfinanciación: un fenómeno global

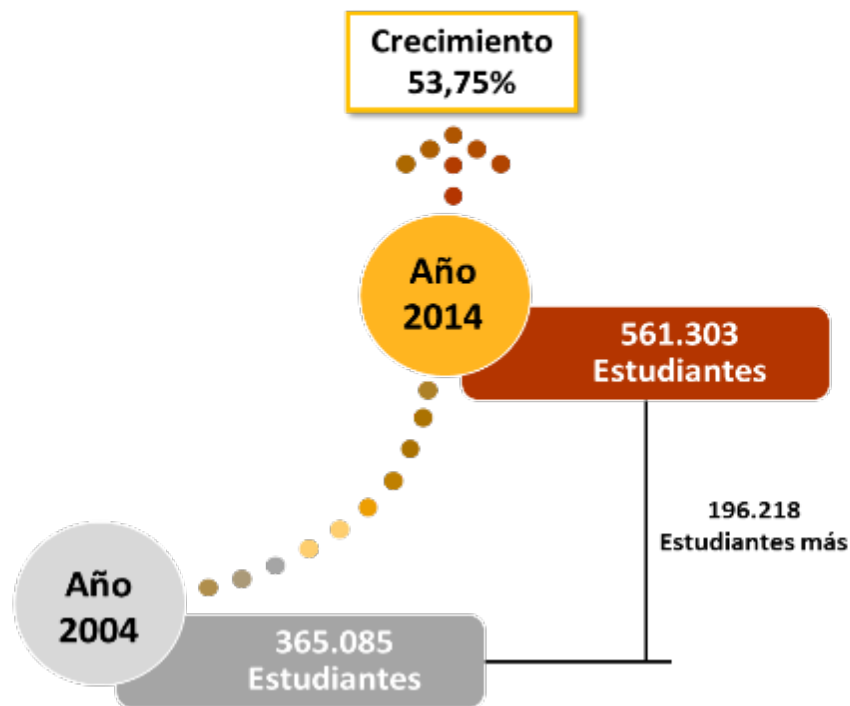
- Gasto en educación superior en **Iberoamérica**: 1.32% del PIB, proveniente de fuentes públicas y privadas.
- **Chile y Venezuela** se encuentran por encima con el 2%.
- En **Colombia** está por debajo de ese porcentaje con el 1.1%.

Aporte per cápita en Colombia:

- Total de transferencias de la Nación (Ley 30) / número de estudiantes matriculados: 3.67 millones de pesos anuales por estudiante (2015)
- Valor real: 4 millones por semestre aprox.

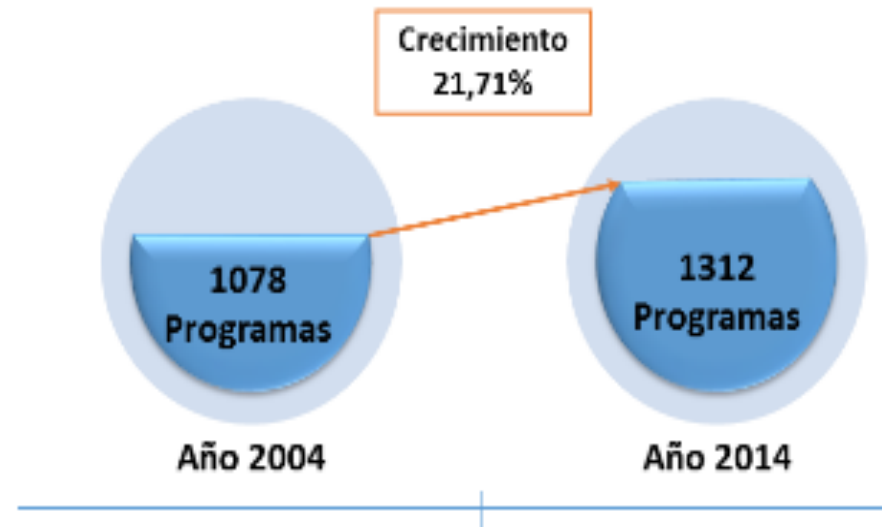
EVOLUCIÓN Y AVANCES SIGNIFICATIVOS DE LAS UNIVERSIDADES

Matrícula Estudiantes en Pregrado



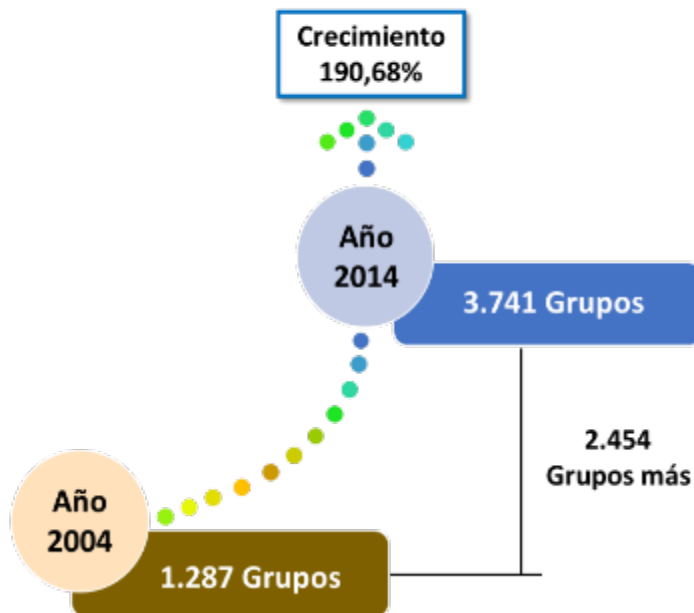
EVOLUCIÓN Y AVANCES SIGNIFICATIVOS DE LAS UNIVERSIDADES

Número de Programas de Pregrado Ofrecidos

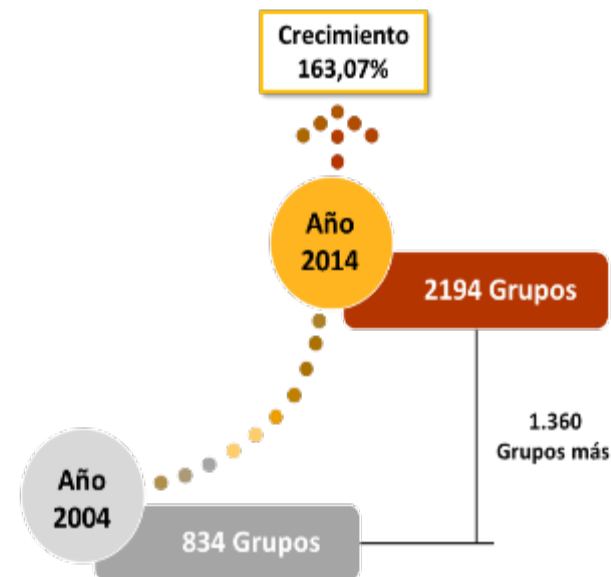


EVOLUCIÓN Y AVANCES SIGNIFICATIVOS DE LAS UNIVERSIDADES

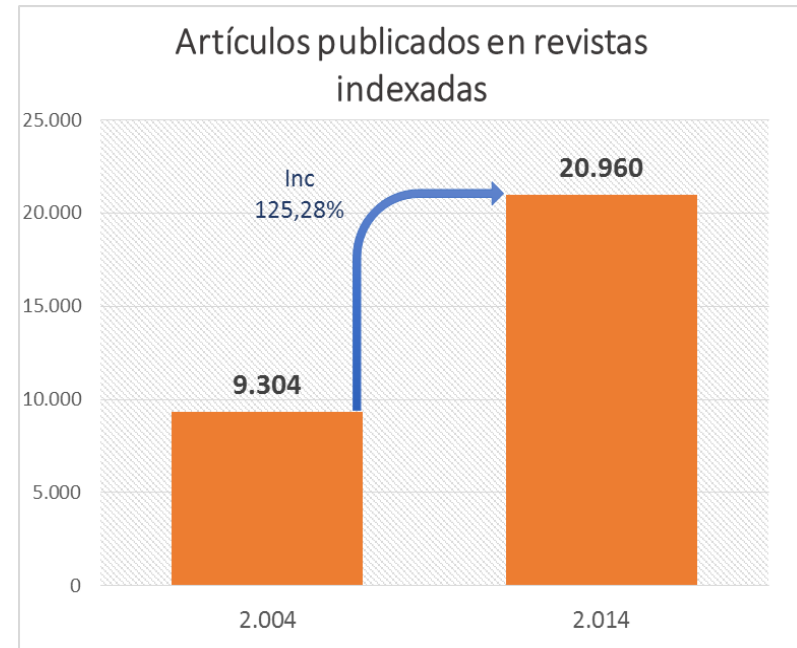
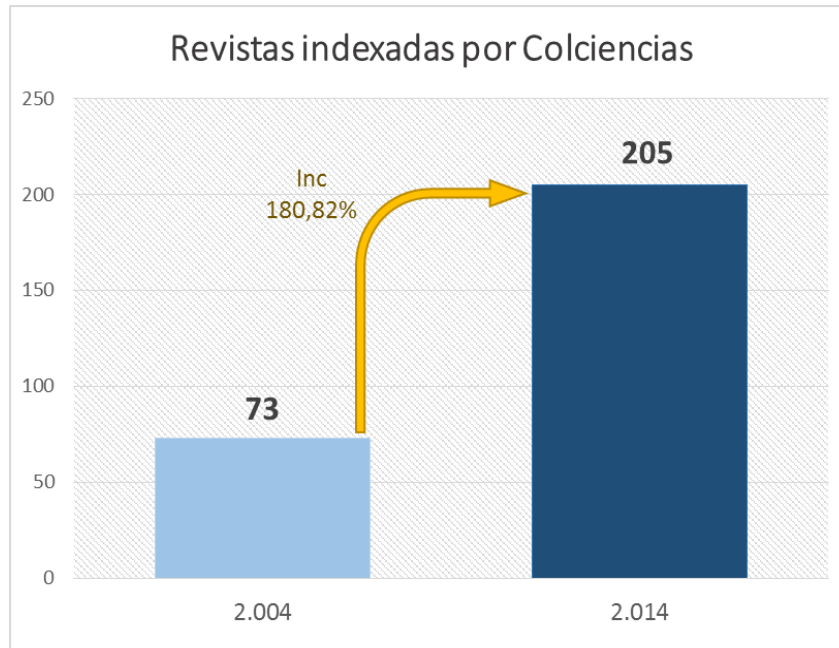
Total Grupos de Investigación



Grupos de Investigación reconocidos por Colciencias



EVOLUCIÓN Y AVANCES SIGNIFICATIVOS DE LAS UNIVERSIDADES



PROBLEMÁTICA DE LA FINANCIACIÓN

- El modelo de financiación establecido en la ley 30, 24 años después, es limitado y contraproducente para el cubrimiento de las necesidades de las instituciones.
- Los recursos transferidos por la nación no alcanzan a cubrir los gastos de funcionamiento.
- Recursos de la nación se incrementan anualmente con la inflación, mientras los gastos de funcionamiento crecen por encima del IPC (ajustes IPC no se dan desde el 2012).
- En funcionamiento, para la UC, el gobierno a 2016 nos incrementa 6% (inflación 6.77%, salarios aumentaron al 7.77%).



Universidad de Caldas

Gestiones para la Sostenibilidad

1. Situación 2016

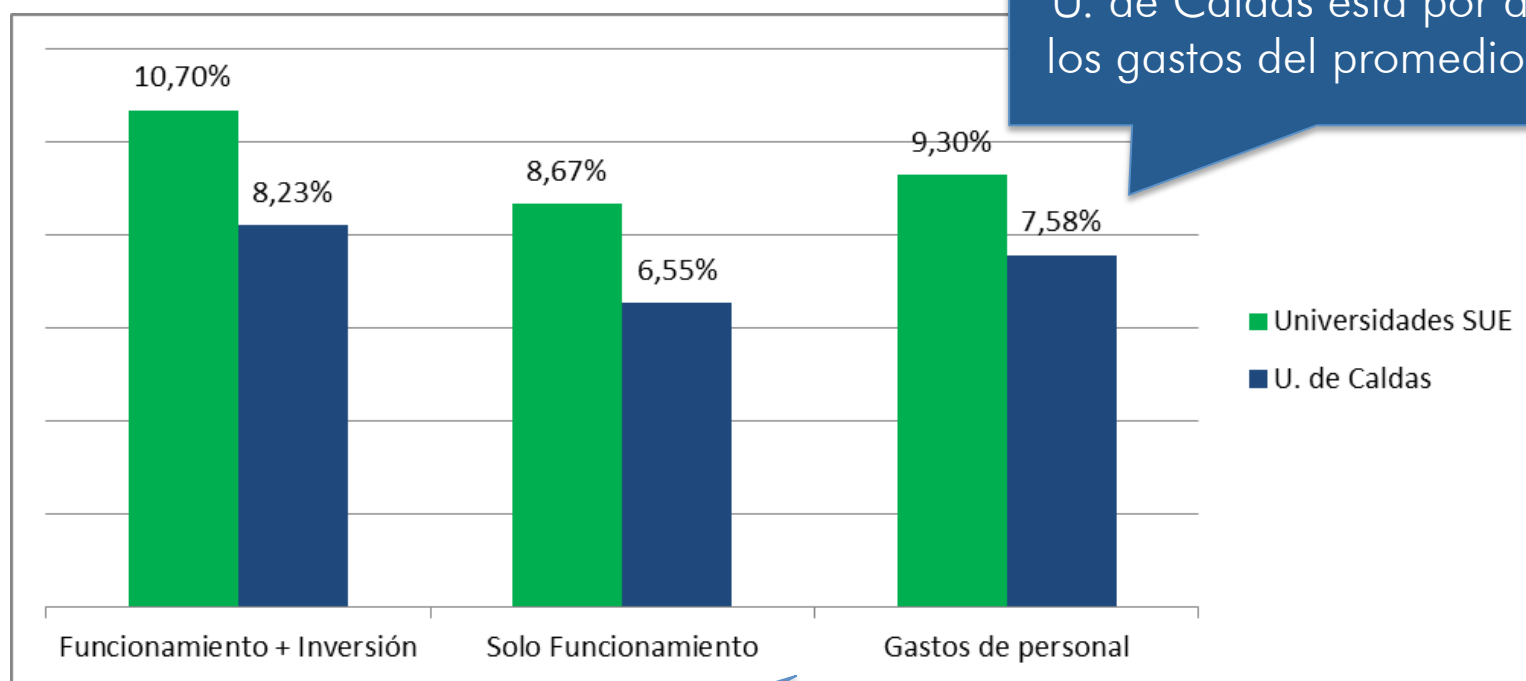


¿Qué dificultades históricas traemos en financiación las universidades públicas?



Universidad de Caldas

Universidades SUE: 2010 – 2014 Incremento Gastos de Funcionamiento e Inversión



Mientras tanto los Recursos Nación solo crecen 3%.

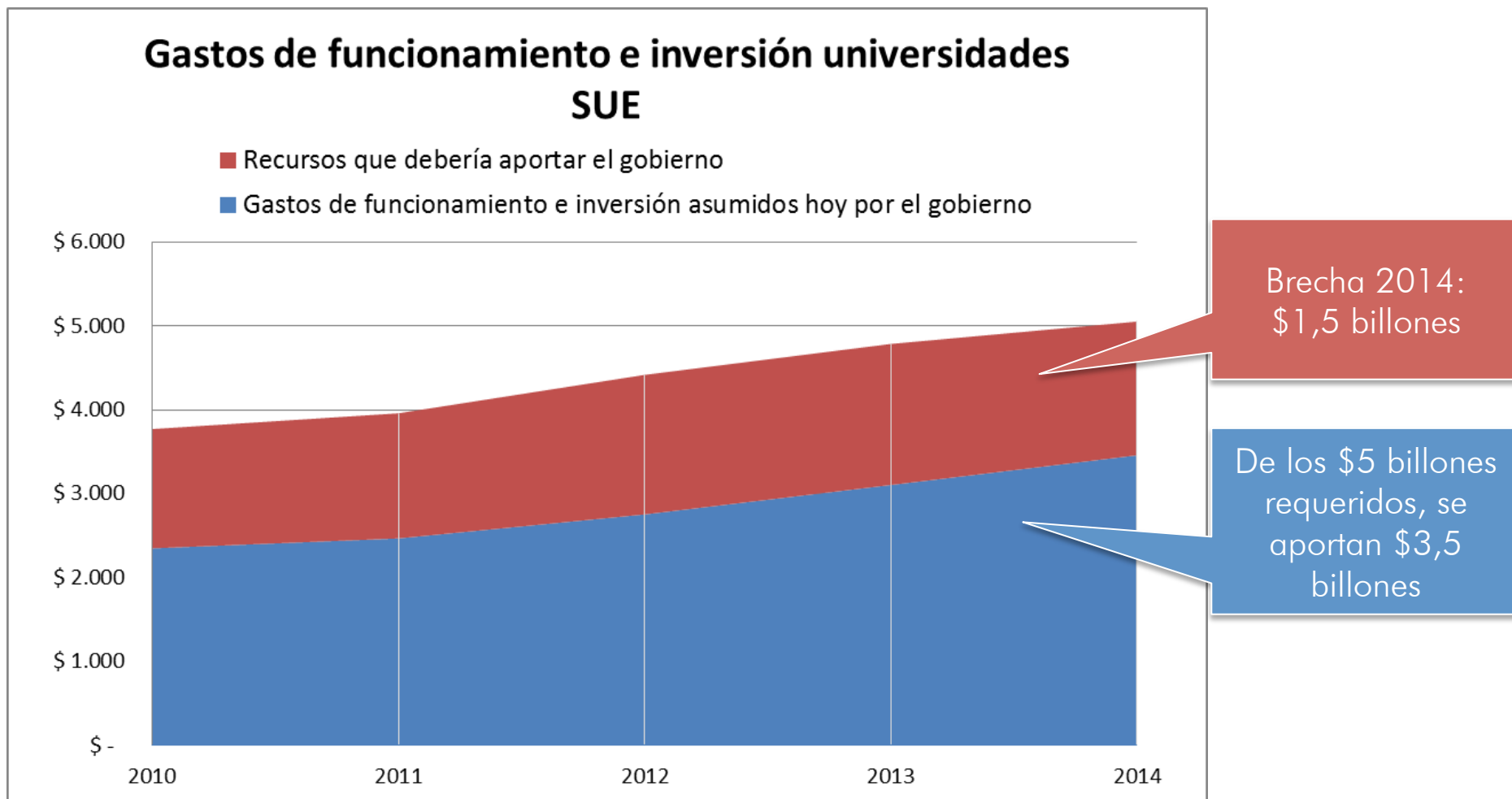
Fuente: Informe comisión de Vicerrectores Administrativos y Financieros del SUE - Junio de 2015.

¿Qué dificultades históricas traemos en financiación las universidades públicas?



Universidad de Caldas

Universidades SUE: 2010 – 2014



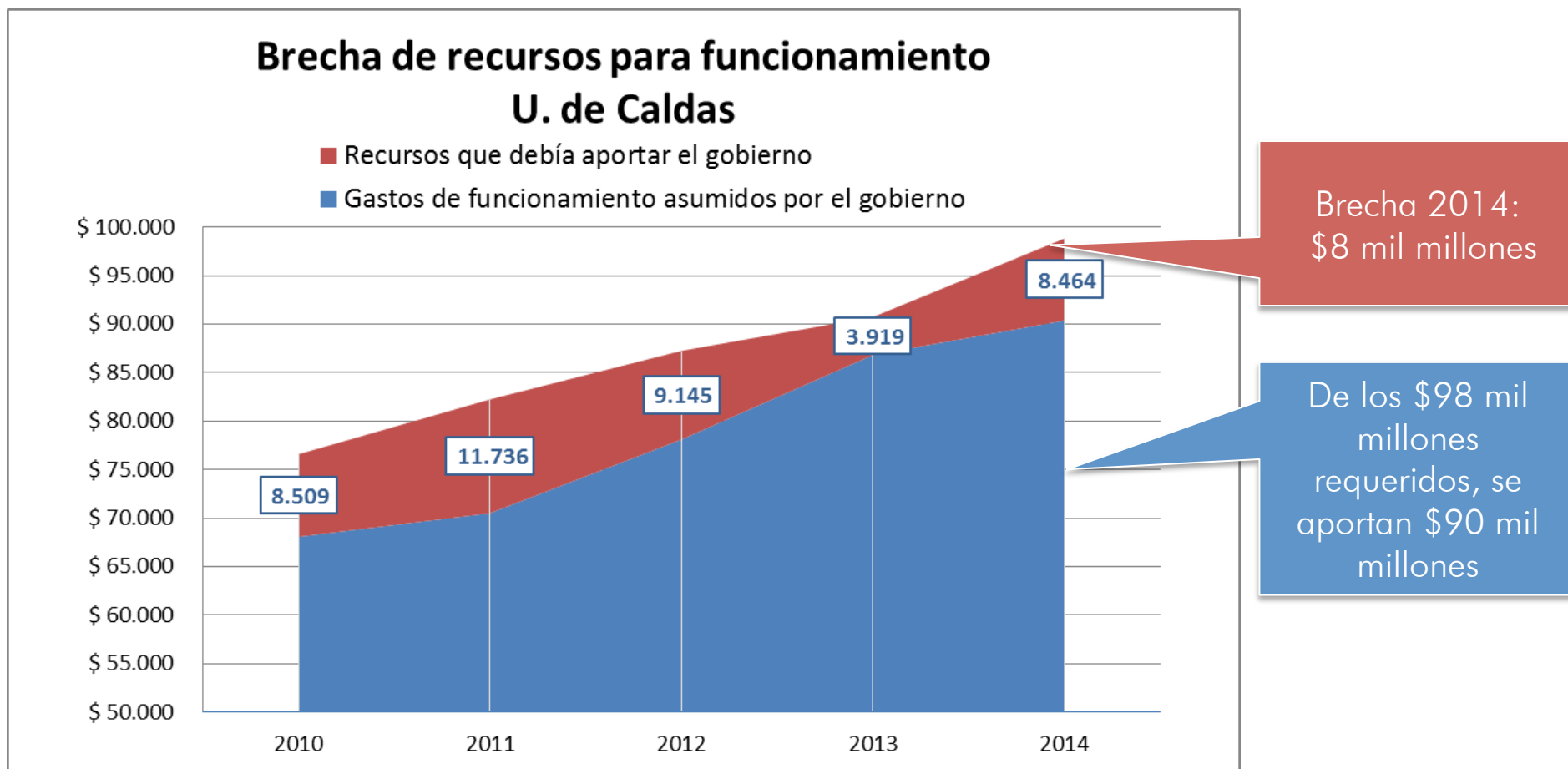
Fuente: Informe comisión de Vicerrectores Administrativos y Financieros del SUE - Junio de 2015.

¿Qué dificultades históricas traemos en financiación las universidades públicas?



Universidad de Caldas

U. de Caldas: 2010 – 2014



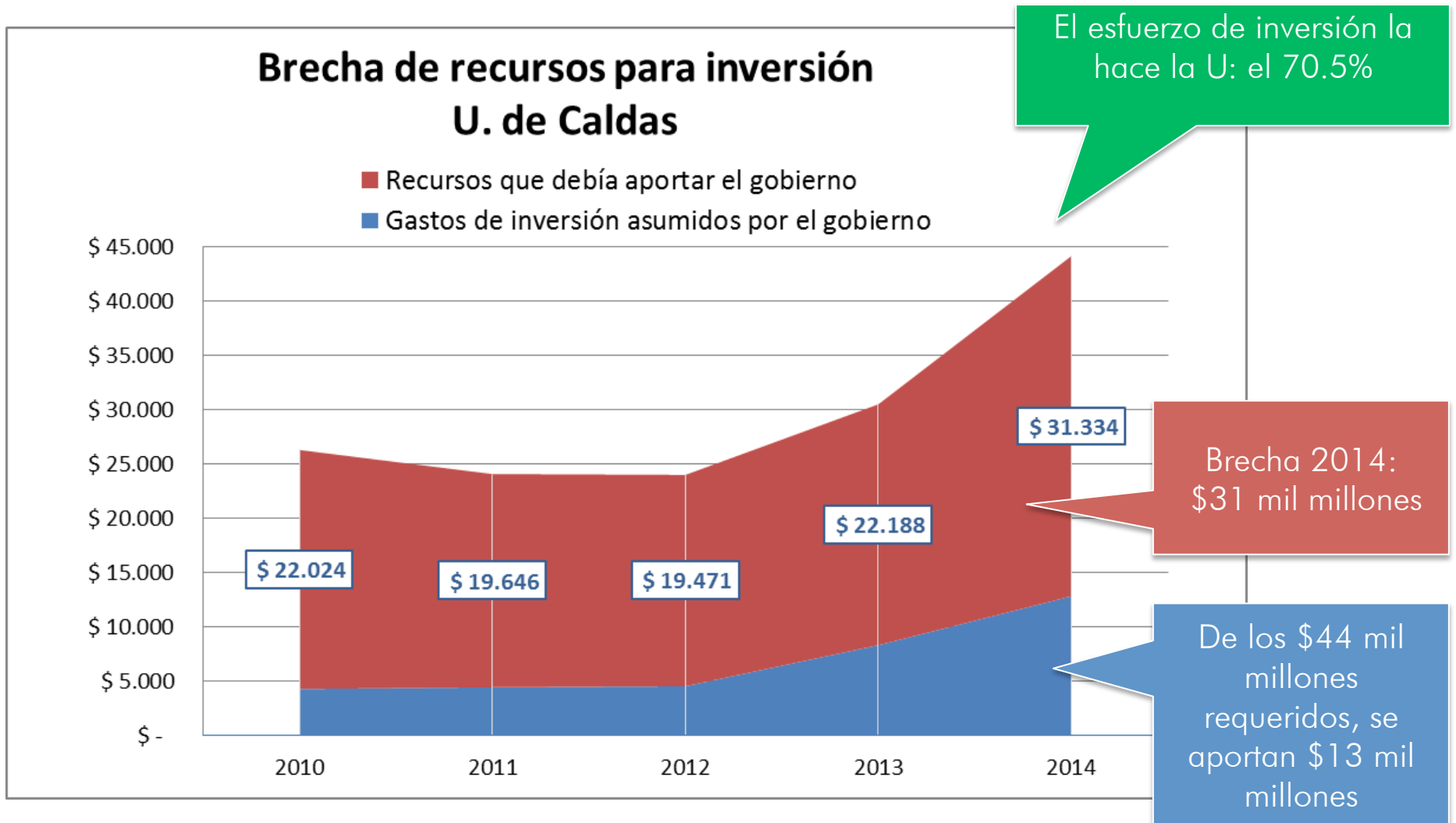
Fuente: Informe comisión de Vicerrectores Administrativos y Financieros del SUE - Junio de 2015.

¿Qué dificultades históricas traemos en financiación las universidades públicas?



Universidad de Caldas

U. de Caldas: 2010 – 2014



Fuente: Informe comisión de Vicerrectores Administrativos y Financieros del SUE - Junio de 2015.



Universidad de Caldas

Gestiones para la Sostenibilidad

1. Modificación Ley 30





Con el Sistema Universitario Estatal (SUE)

Proyecto de reforma a art. 86-87 Ley 30/1992

- Aportes anuales IPC+4 puntos.
- Aportes para SUE mayores al 50% del crecimiento del PIB (Indicadores de Calidad CESU).
- Aportes adicionales por compensación de rezago presupuestal para funcionamiento.

Solicitud de 5% adicional del IPC a base presupuestal de las U. públicas por incrementos salariales

- El aumento por nómina se calculó desde un IPC de 6,77 y el gobierno ordenó 7,77

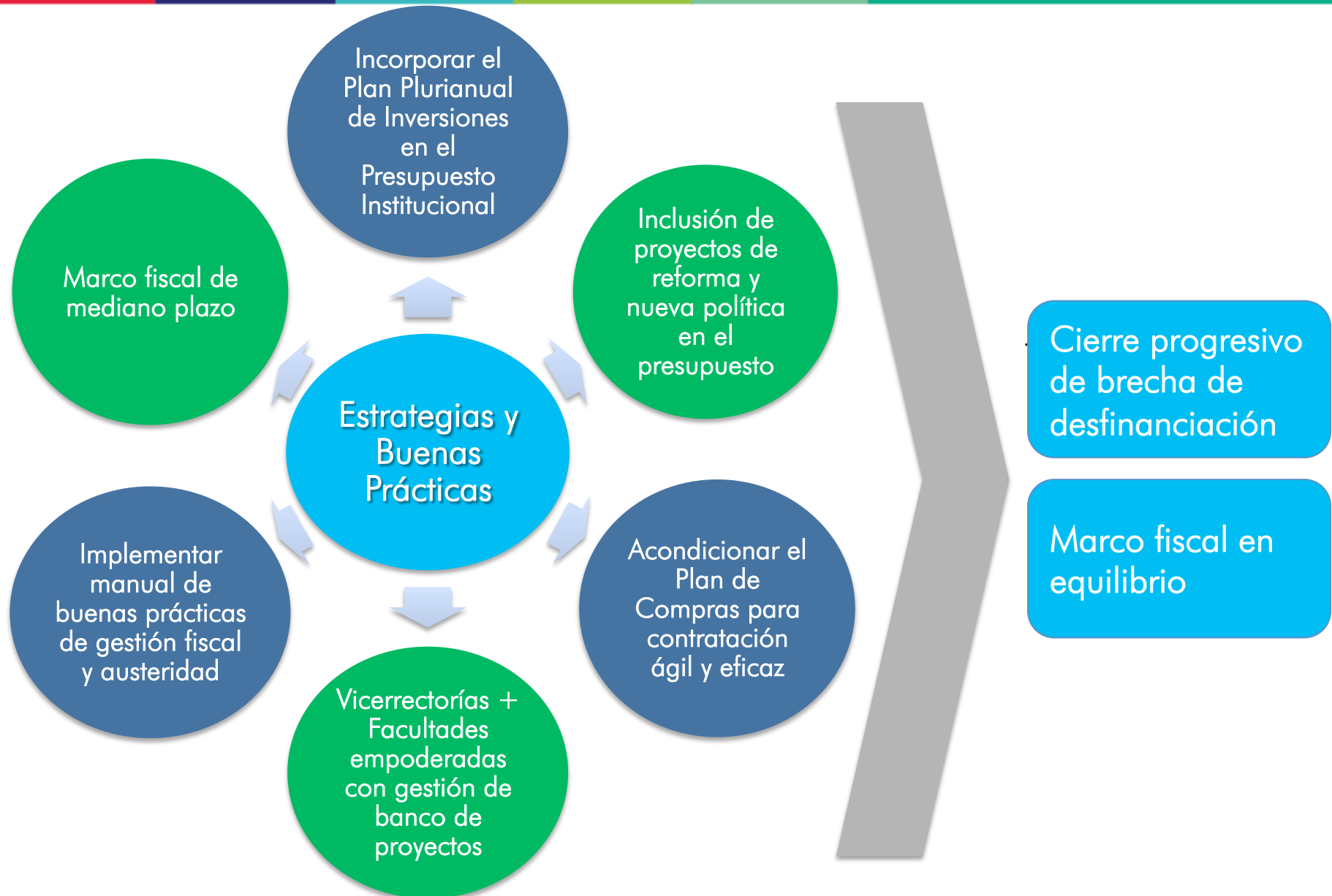


Universidad de Caldas

Gestiones para la Sostenibilidad

2. Esfuerzos administrativos





Estrategias y Buenas Prácticas (en acciones)

Revisión del Estatuto General – Consejo Superior

Estudio de Cargas de Trabajo – Gestión Humana

Reducción contratación administrativa: reorganización oficinas
Asesoras, Secretaría General, entre otras.

Gestión de Donaciones y Padrinazgos con Egresados – Egresados

Presentación de convocatorias y licitaciones - Ofertas Intersemestrales

Revisión de Políticas (Acuerdo 055, Posgrados, Regionalización) – C.
Académico

Gestión ante Alcaldía para Exoneración Predial – S. General

Resolución Racionalización del Gasto – S. General

Alternativas Pago Servicios Personales

\$3.000

Cubrimiento de Vacantes (admin y docentes)

\$1.000

Aplicación art. 5 Acuerdo 37: Vacaciones Ocasionales

\$1.800

Adición por indicadores de buenos resultados de gestión
(art. 87)

\$2.360

Compensación Facultades / Aumento de ingresos

\$1.500

Gestión Vice. Administrativa (Devolución del IVA,
rendimientos financieros, recuperaciones)

\$630

Ser Pilo Paga 2.0 con pago a costo de estudiante

Total:
\$10.290
millones

Alternativas Pago Gastos Generales

\$321

Reintegro de votaciones

Total:
\$321

Impuesto Predial: Pendiente de gestión vía
exoneraciones u otros recursos

Alternativas Pago Bienestar Universitario

\$500

Estampilla Universidad Nacional y otras 32
Universidades

Total:
\$789

\$289

Reintegro de votaciones

Planta Temporal

Cifras en millones

COSTO TOTAL PLANTA ADMINISTRATIVA		
	2015	2016 Incremento 7,77%
PLANTA	\$ 12.966	\$ 13.974
CONTRATISTAS	\$ 4.183	\$ 4.508
TOTAL	\$ 17.149	\$ 18.482

Si se hubiera seguido con el mismo esquema, el costo de la contratación sería \$4.508 millones: Ahorro: \$1.364 millones

Planta Temporal. Acuerdo 38 de 2015

	2015	2016 INCREMENTO REAL DE 7,77%	SITUACION ACTUAL	TRANSITORIOS	COSTO TOTAL CONTRATACION A LA FECHA
NIVEL CENTRAL	\$ 1.619	\$ 1.745	1.378	\$ 129	1.507
ESPECIAL	\$ 1.403	\$ 1.512	1.637		1.637
TOTAL	\$ 3.022	\$ 3.257	\$ 3.015	\$ 129	\$ 3.144



Universidad de Caldas

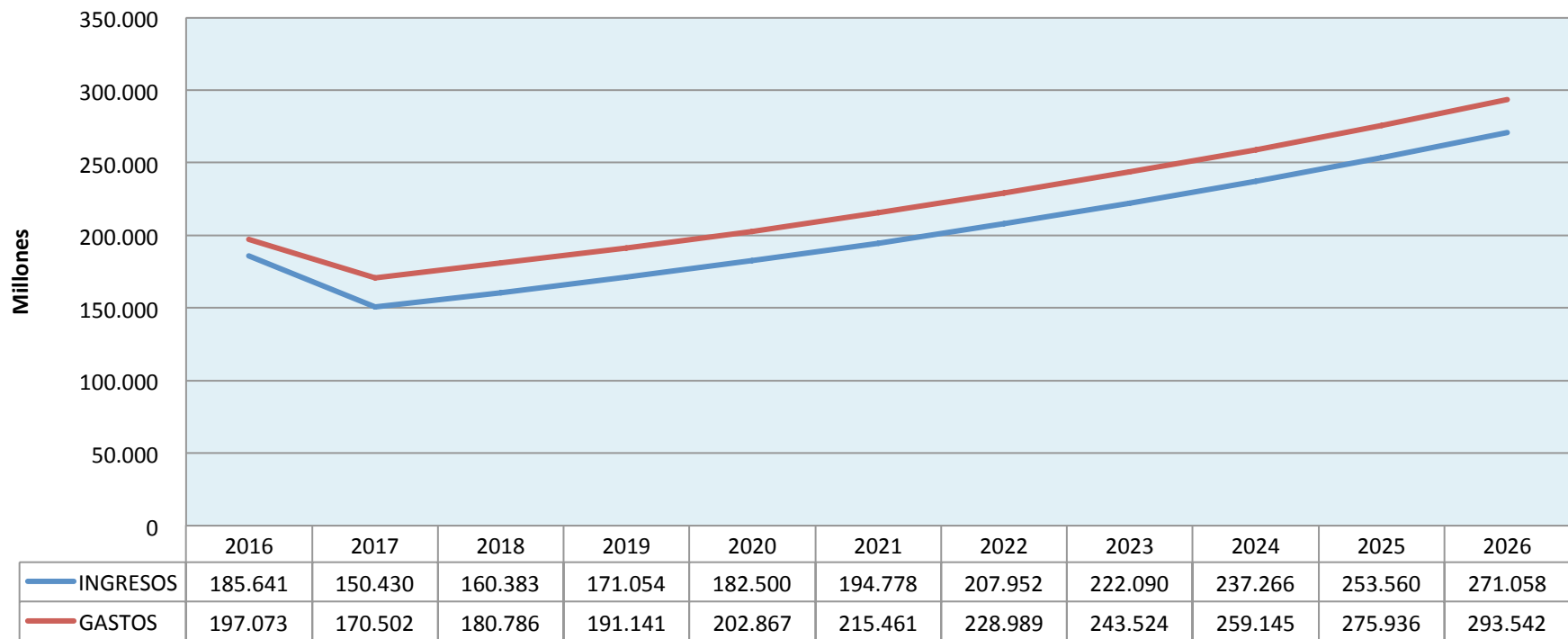
Gestiones para la Sostenibilidad

4. Marco Fiscal a corto y mediano plazo





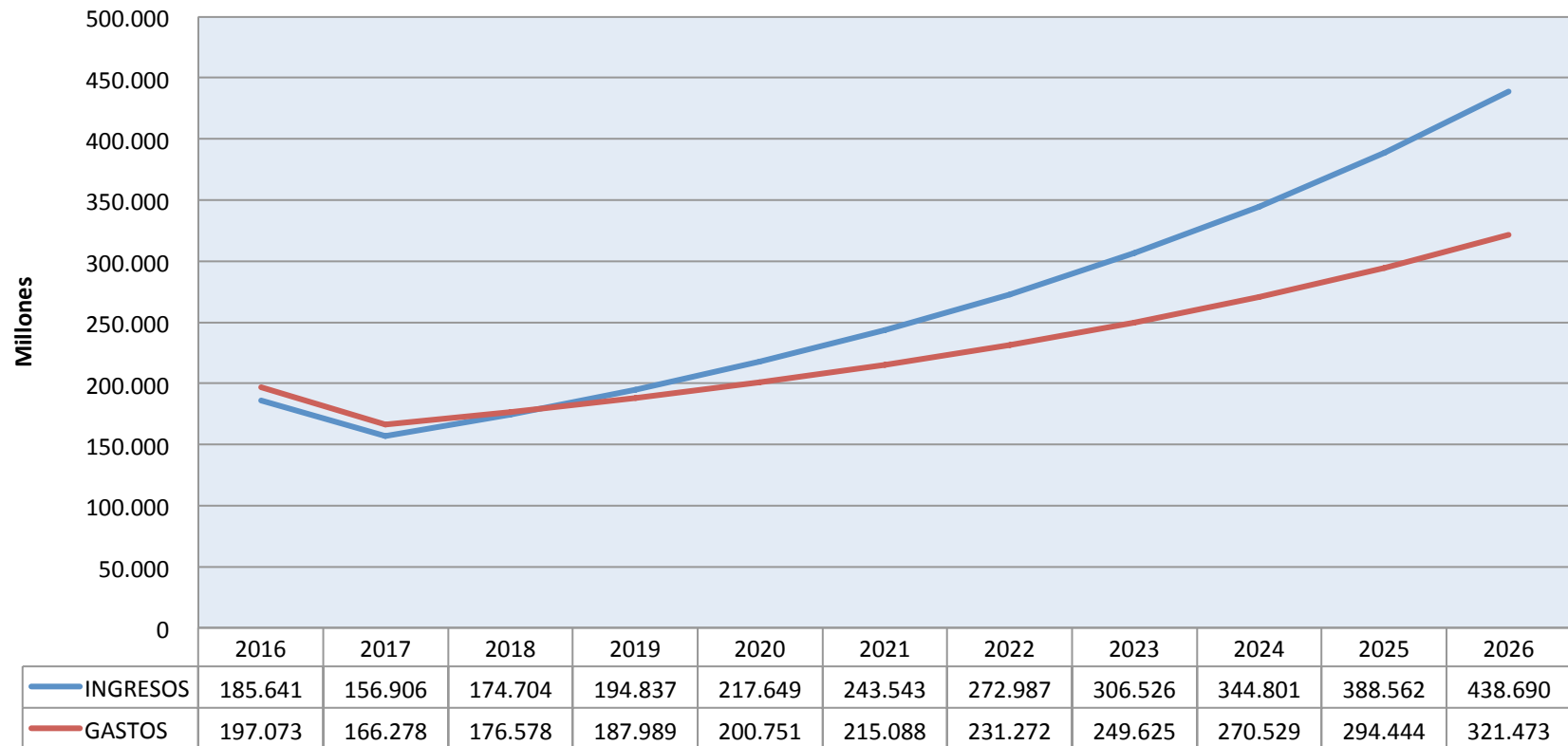
Escenario 1



Conclusiones Escenario 1

- La proyección del Escenario 1, se realiza con el comportamiento promedio 2011 – 2015.
- Se mantiene la brecha entre ingreso y gasto.
- Cada vigencia se cubre los gastos de funcionamiento.
- En consecuencia no se invierte y el mantenimiento en infraestructura física y tecnológica, se atrasa y se incrementan los requerimientos.

Escenarios No 2

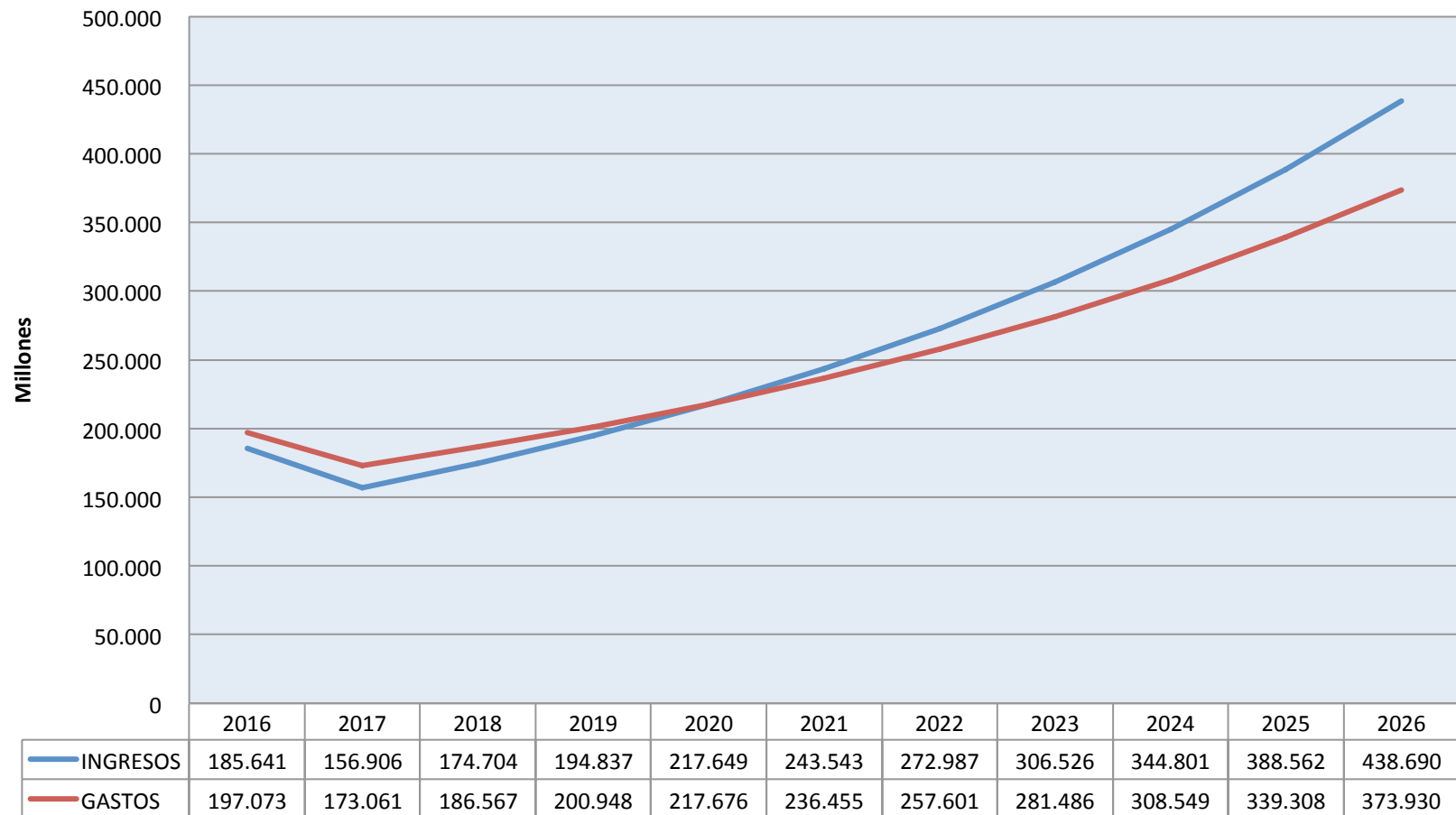




Conclusiones Escenario 2

- Se proyecta un crecimiento en gastos igual al IPC de 5%.
- Se recortan los techos de los proyectos de inversión.
- Revisión Planta Administrativa y Políticas (Estudio de Planta, Políticas de labor, etc.).
- Cubrimiento de vacantes de Docentes de Planta.
- Contratación ajustada de profesores ocasionales según necesidades.

Escenarios No 3



Conclusiones Escenario 3

- El Escenario 3 combina los ingresos del 2 y los gastos del 1.
- Acercar las líneas de ingresos y gastos.
- Se pretende conseguir los ingresos que alcancen a cubrir los requerimientos reales para contar con la infraestructura que atienda los crecimientos reales de la Universidad.
- Implica esfuerzo en consecución de recursos y atender las necesidades dentro de la racionalización de gastos.



Reacreditación
de alta calidad **2012 / 2018**

RES 16614 MIN. EDUCACIÓN
patrimonio de la región



Universidad de Caldas

