

**UNIVERSIDAD DE CALDAS**



**PLAN DE ACCIÓN 2008  
NIVEL ESTRATEGICO**



## **PRESENTACIÓN**

En este segundo año de la Rectoría, los esfuerzos están orientados a tres aspectos centrales: sostenimiento de la acreditación, la modernización de la institución, la gestión financiera y la generación de recursos. Dado que se está construyendo el Plan de Desarrollo 2009-2018, este Plan de Acción es de transición, en correspondencia con los objetivos programáticos planteados por esta administración: una Universidad eficiente, una Universidad abierta y en contacto con el mundo y una Universidad de excelencia en investigación y sostenibilidad de la Acreditación Institucional.

El Plan de Acción 2008 da continuidad a los proyectos que vienen del año pasado, los cuales se han redimensionado para dar coherencia dentro de las líneas de gestión de la administración. Se estructuraron 17 Proyectos Estratégicos para ejecutar durante este año, con el propósito de establecer prioridades en el marco de la acreditación institucional y establecer formas de control estratégicas que nos permitan menos dispersión y mayor impacto en la gestión y 6 tácticos que ofrecen un valor agregado a la dependencia a la que pertenecen.

El documento que se presenta a la comunidad universitaria invita a que se continúe apoyando las iniciativas y se fortalezca el liderazgo colectivo y se cumpla con los propósitos de este año para ir posicionando la Universidad de Caldas como una institución viable presupuestadamente y comprometida con la calidad.

Finalmente invito a los decanos y directores de departamentos y programas a seguir consolidando las formas de planificación a través del Plan de Acción de Facultad para que de esta manera se fortalezca la visibilidad de las acciones de la Universidad.

**RICARDO GÓMEZ GIRALDO**

Rector



## CONTENIDO

		PAG.
<b>Oficina Asesora de Planeación y Sistemas</b>		
1	Sistema de Información Institucional Integrado	12
2	Desarrollo de Tecnologías de Información y Comunicación – TICs	13
3	Plan Institucional de Ordenamiento e Inversión Física	14
4	Sistema Integrado de Gestión	15
5	Prospectiva, PEI y Plan de Desarrollo	16
6	Diseño de una nueva Biblioteca para el futuro de la Universidad	18
<b>Vicerrectoría de Proyección</b>		
7	Fomento y Desarrollo de la Proyección Universitaria	20
8	Fortalecimiento de la Comunicación Interna y Externa	22
9	Emprendimiento y Gestión de Proyectos	24
<b>Vicerrectoría de Investigaciones</b>		
10	Fomento y Desarrollo de la Investigación y la Innovación	27
11	Promoción de la Oferta de Programas de Formación Avanzada	28
12	Promoción e Indexación de Publicaciones	29
<b>Vicerrectoría Académica</b>		
13	Fortalecimiento de la Red Institucional de Laboratorio	31
14	Desarrollo y Flexibilización Curricular	33
15	Sistema Institucional de Autoevaluación y Aseguramiento de la Calidad	35
16	Fortalecimiento del Sistema de Bibliotecas	36
17	Fortalecimiento del Desarrollo Docente	37
<b>Vicerrectoría Administrativa</b>		
18	Bienestar, Convivencia y Calidad de Vida Universitaria	40
19	Modernización Normativa y Estructural	42
20	Gestión y Desarrollo del Talento Humano	43
21	Sostenibilidad Financiera	45
22	Fortalecimiento de los Servicios Generales	47
<b>Control Interno</b>		
23	Evaluación, Control y Seguimiento al Sistema Integrado de Gestión - SIG	50
<b>Secretaría General</b>		
24	Reforma al Sistema de Contratación Administrativa	52



<b>RELACIÓN Y DEFINICIÓN DE PROYECTOS DEL PLAN DE ACCIÓN 2008</b>			
<b>No.</b>		<b>PROYECTOS</b>	<b>DEFINICIÓN</b>
1	<b>Oficina Asesora de Planeación y Sistemas</b>	Sistema de Información Institucional Integrado.	Consolidar e integrar información de carácter administrativo y académico para el funcionamiento, seguimiento, evaluación y toma de decisiones relacionada con la gestión institucional como soporte al proceso de aseguramiento de la calidad.
2		Desarrollo de Tecnologías de Información y Comunicación -TICs.	Orientar la adquisición, renovación y ampliación de la tecnología informática y de comunicaciones de la institución a través de políticas y normas adecuadas.
3		Plan Institucional de Ordenamiento e Inversión Física.	Ordenar, mantener y optimizar la utilización de los espacios físicos y proyectar su expansión con base en necesidades institucionales.
4		Sistema Integrado de Gestión - SIG	Implementar la primera fase del sistema de gestión de calidad en el área administrativa que incluye: adoptar la política; reconocer los elementos de gestión de calidad de la institución y conformar, sensibilizar y capacitar el equipo de trabajo.
5		Prospectiva, PEI y Plan de Desarrollo.*	Indagar tendencias acerca del futuro de la Universidad y los posibles escenarios. Definir y difundir una estrategia que favorezca la apropiación, evaluación y seguimiento del PEI y el nuevo Plan de Desarrollo Institucional.
6		Diseño de una nueva Biblioteca para el futuro de la Universidad.	Diseñar una nueva biblioteca para la Universidad y la ciudad que contribuya al mejoramiento de la calidad de la educación (fase de documentación para financiación).
7		Fomento y desarrollo de la proyección universitaria.	Promover la proyección universitaria a través de la integración académica, científica y cultural con los diferentes agentes sociales y comunitarios; la venta de servicios a nivel regional, nacional e internacional y la elaboración de estrategias para incrementar los ingresos del Centro Editorial de la Universidad.

No.		PROYECTOS	DEFINICIÓN
8	<b>Vicerrectoría de Proyección</b>	Fortalecimiento de la Comunicación Interna y Externa.	Desarrollar estrategias de difusión y comunicación que fortalezcan el conocimiento y sentido de pertenencia con la Universidad.
9		Emprendimiento y Gestión de Proyectos.	Generar y apoyar el desarrollo de proyectos empresariales de estudiantes en los últimos años de su formación y recién egresados en áreas estratégicas para la Universidad y la sociedad.
10	<b>Vicerrectoría de Investigaciones</b>	Fomento y Desarrollo de la Investigación y la Innovación.	Apoyar y promover la investigación y la innovación a partir de la consolidación de grupos, centros e institutos articulados a la formación posgraduada y al Sistema de Ciencia y Tecnología.
11		Promoción de la Oferta de Programas de Formación Avanzada.	Fomentar programas de doctorado, maestría y especialización con base en las fortalezas investigativas de la Universidad, a través de alianzas intra e interinstitucionales.
12		Promoción e indexación de publicaciones.*	Implementar estrategias y acciones para la indexación de las revistas de la Universidad de Caldas.
13	<b>Vicerrectoría Académica</b>	Fortalecimiento de la Red Institucional de Laboratorio.*	Integrar la gestión de los laboratorios de la Universidad para cualificar y ampliar la prestación del servicio, implementar los Planes de Mejoramiento, estandarizar y certificar sus procesos en el marco de la Acreditación Institucional.
14		Desarrollo y Flexibilización Curricular.	Fortalecer la política y la gestión curricular con base en la flexibilidad de los procesos académicos, las prácticas pedagógicas y la evaluación.
15		Sistema Institucional de Autoevaluación y Aseguramiento de la Calidad.	Formular, desarrollar y evaluar los procesos de mejoramiento y aseguramiento de la calidad académica de la institución.



No.		PROYECTOS	DEFINICIÓN
16		Fortalecimiento del Sistema de Bibliotecas	Consolidar el sistema de bibliotecas a través de la estandarización y certificación de procesos, la adquisición de recursos bibliográficos, el fortalecimiento de los centros de documentación y la vinculación a redes de información y ha otras bibliotecas.
17		Fortalecimiento del Desarrollo Docente.	Apoyar la formación, capacitación, evaluación, estímulo y relevo generacional de los docentes.
18	<b>Vicerrectoría Administrativa</b>	Bienestar, Convivencia y Calidad de Vida Universitaria	Fomentar el bienestar de la comunidad universitaria y el desarrollo integral de la totalidad de sus actores, a partir de la convivencia universitaria basada en la responsabilidad, la solidaridad, el compromiso con lo público y el respeto a la diferencia, como fundamento de la formación ciudadana y el desarrollo integral de los miembros de la comunidad universitaria.
19		Modernización Normativa y Estructural	Ejecutar la propuesta de reestructuración administrativa teniendo en cuenta los resultados de la consultoría, con el propósito de adecuar la planta de personal a las necesidades y requerimientos de la institución: nueva estructura orgánica, planta de cargos y manual de funciones.
20		Gestión y Desarrollo del Talento Humano.*	Diseñar e implementar estrategias de gestión del talento humano que oriente el mejoramiento continuo para el cumplimiento de los objetivos misionales de la Universidad.
21		Sostenibilidad Financiera	Racionalizar el gasto, mejorar el recaudo de los ingresos y fortalecer el saneamiento contable de la Institución.

<b>No.</b>		<b>PROYECTOS</b>	<b>DEFINICIÓN</b>
22		Fortalecimiento de los servicios generales.*	Contribuir al mejoramiento de la prestación de los servicios de aseo, seguridad, transporte y mantenimiento, así como, racionalizar las compras a partir del Plan Unificado.
23	<b>Control Interno</b>	Evaluación, control y seguimiento al Sistema Integrado de Gestión – SIG.*	Fortalecer el Sistema de Control Interno, fomentando la cultura del autocontrol, la autorregulación y la autogestión, a través del seguimiento a la Implementación del Sistema Integrado de Gestión - SIG y el Componente MECI.
24	<b>Secretaría General*</b>	Reforma al sistema de contratación administrativa.*	Elaborar una propuesta de reforma al sistema de contratación administrativa.

\* Proyectos tácticos

**OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN Y SISTEMAS**



**PROYECTO 1: SISTEMA DE INFORMACIÓN INSTITUCIONAL INTEGRADO**

Objetivo estratégico del Plan de Desarrollo:	Diseñar, evaluar y aplicar un proceso de conversión tecnológica debidamente presupuestado, relacionado con el sistema de información y comunicación, el sistema de laboratorios y la infraestructura física.
Objetivo programático:	Una administración eficiente, responsable con lo público
Objetivo del proyecto:	Desarrollar un modelo de sistemas de información en la Universidad de Caldas, que permita la optimización de carácter administrativo y académico para el seguimiento, evaluación y toma de decisiones relacionada con la gestión institucional.
Factor de Acreditación Institucional:	Misión, Proyecto Educativo Institucional y Organización y Gestión Administrativa

INDICADOR DE LOGRO	LINEA BASE 2007	META 2008
Implementar un sistema de información SUE	0	1
Integración al subsistemas de información académica SIA, proyección e investigación	0	2

Responsables:	Oficina Asesora de Planeación y Sistemas
---------------	--

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
1. Modelar y desarrollar la primera fase del sistema de información para la gestión de gobierno.	Sistema de información para la gestión de gobierno implementado la primera fase.	Junio	Julio
2. Estandarizar el proceso de proyección y de bienestar en línea.	Procesos de proyección y de bienestar en línea estandarizados.	Mayo	Agosto
3. Implantar el módulo de puntaje docente (SARA)	Modelo de puntaje docente implantado en SARA	Mayo	Agosto
4. Implantar el módulo de contratación Academusoft.	Módulo de contratación Academusoft implantado	Mayo	Agosto
5. Implantar modelo gestión de convenios	Módulo gestión de convenios implementado	Abril	Diciembre
6. Definir y medir las variables de costos	Variables de costos definidos y medidos	Agosto	Diciembre

FUENTE DE FINANCIACIÓN		COSTO TOTAL DEL PROYECTO
Nación	Propios	
\$0	\$200.000.000	\$200.000.000

**PROYECTO 2: DESARROLLO DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES - TICs**

Objetivo estratégico del Plan de Desarrollo:	Diseñar, evaluar y aplicar un proceso de conversión tecnológica debidamente presupuestado, relacionado con el sistema de información y comunicación, el sistema de laboratorios y la infraestructura física.
Objetivo programático:	Una administración eficiente responsable con lo público
Objetivo del proyecto:	Desarrollar ejecutar y evaluar criterios para la adquisición, renovación y ampliación de la tecnología informática y de comunicaciones de la institución.
Factor de Acreditación Institucional:	Misión, Proyecto Educativo Institucional y Recursos de Apoyo Académico

INDICADOR DE LOGRO	LINEA BASE 2007	META 2008
Número de equipos de computo por estudiante y docente*	472- 292	622-352
Número de equipos de computo adquiridos para reposición de administrativos	620	620
Número de salas de computo nuevas y mejoradas	2 -1	4 - 1

Responsables:	Oficina Asesora de Planeación y Sistemas
---------------	--

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
1. Diseñar un plan de renovación tecnológica a 5 años con el departamento de sistemas.	Plan renovación tecnológico	Mayo	Diciembre
2. Comprar computadores por oferta pública y privada.	Numero de computadores adquiridos oferta pública/150 programados* 100	Abril	Diciembre
	Numero de computadores adquiridos por oferta privada/60 programados* 100	Julio	Diciembre

FUENTE DE FINANCIACIÓN		COSTO TOTAL DEL PROYECTO
Nación	Propios	
\$13.295.825	\$769.945.761	\$783.241.586

\*Meta acumulativa

**PROYECTO 3: PLAN INSTITUCIONAL DE ORDENAMIENTO E INVERSIÓN FÍSICA**

Objetivo estratégico del Plan de Desarrollo:	Diseñar, evaluar y aplicar un proceso de conversión tecnológica debidamente presupuestado, relacionado con el sistema de información y comunicación, el sistema de laboratorios y la infraestructura física.
Objetivo programático:	Una administración eficiente responsable con lo público
Objetivo del proyecto:	Elaborar el plan de ordenamiento físico y definir lineamiento para la recuperación, mantenimiento, optimización y expansión de los espacios de la Universidad.
Factor de Acreditación Institucional:	Planta Física y Recurso de Apoyo Académico

INDICADOR DE LOGRO	LINEA BASE 2007	META 2008
Plan de desarrollo físico con su proyección	0	1
Diseño arquitectónico bloque B y C del edificio central	0	1
Seguimiento de obra al Comité de reforzamiento estructural	0	30

Responsables:	Oficina Asesora Planeación y Sistemas
---------------	---------------------------------------

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
1. Elaborar el plan de desarrollo físico y articularlo al Plan de Desarrollo.	Plan de desarrollo físico articulado al Plan de Desarrollo.	Abril	Diciembre
2. Plan financiero de la dotación y acabados arquitectónicos.	Plan financiero de la dotación arquitectónica	Abril	Diciembre
3. Ejecutar plan de obras 2008	Plan de obras ejecutadas/30 programadas*100	Abril	Diciembre

FUENTE DE FINANCIACIÓN		COSTO TOTAL DEL PROYECTO
Nación	Propios	
\$ 139.662.248	\$827.885.279	\$967.547.707

**PROYECTO 4: SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN**

Objetivo estratégico del Plan de Desarrollo:	Consolidar un sistema efectivo de planeación y de administración por procesos
Objetivo programático:	Una administración eficiente, responsable con lo público
Objetivo del proyecto:	Implementar la primera fase del sistema de gestión de calidad en el área administrativa que incluye: adoptar la política; reconocer los elementos de gestión de calidad de la institución y conformar, sensibilizar y capacitar el equipo de trabajo.
Factor de Acreditación Institucional:	Organización, Gestión y Administración, Autoevaluación y Autorregulación

INDICADOR DE LOGRO	LINEA BASE 2007	META 2008
Diseño, aprobación y puesta en marcha del SIG y MECI integrados	0	1
Procesos caracterizados y aprobados	0	17
Informe de revisiones por la Dirección	0	2
Porcentaje de cumplimiento de los tiempos establecidos en la circular 15 agosto3/2007 de contratación	0	100%

Responsables:	Oficina Asesora Planeación y Sistemas
---------------	---------------------------------------

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
1. Levantar la información del SIG	Documentación por procesos/16	Abril	Agosto
2. Desarrollar el módulo MECI	Módulo MECI desarrollado y en funcionamiento	Julio	Noviembre
3. Desarrollar el programa de capacitación del SIG	Programa de capacitación del SIG ejecutado	Abril	Noviembre
4. Realizar la primera auditoria del Sistema	Informe auditoria realizada	Abril	Noviembre
5. Elaborar los procedimientos y documentación del proceso de contratación.	Procedimientos y documentación de contratación	Abril	Noviembre

FUENTE DE FINANCIACIÓN		COSTO TOTAL DEL PROYECTO
Nación	Propios	
\$0	\$140.000.000	\$140.000.000

**PROYECTO 5: PROSPECTIVA, PEI Y PLAN DE DESARROLLO**

Objetivo estratégico del Plan de Desarrollo:	Consolidar un sistema efectivo de planeación y de administración por procesos
Objetivo programático:	Una administración eficiente, responsable con lo público
Objetivo del proyecto:	Identificar áreas estratégicas de desarrollo futuro y contingencias especiales que se puedan aprovechar en beneficio del desarrollo institucional y formular el Plan de Desarrollo.
Factor de Acreditación Institucional:	Misión y Proyecto Educativo Institucional – Autoevaluación y Autorregulación – Organización y Gestión Administrativa.

INDICADOR DE LOGRO	LINEA BASE 2007	META 2008
Número de mesas de trabajo conformadas	0	4
Plan de Desarrollo 2003 - 2007 evaluado	0	1
Nuevo Plan de Desarrollo elaborado	0	1

Responsables:	Rectoría - Oficina Asesora Planeación y Sistemas
---------------	--

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
1. Desarrollar los ejercicios de prospectiva en el marco de un nuevo Plan de desarrollo de la Universidad 2008-2019.	Documento de la metodología diseñada	Febrero	Abril
2. Identificar escenarios para los ejercicios periódicos de prospectiva.	Documento de escenarios	Abril	Mayo
3. Conformar mesas de trabajo para identificar fortalezas y oportunidades para el desarrollo de la Universidad.	Número de mesas de trabajo conformadas con los diferentes niveles de gestión/6 mesas de trabajo a conformar* 100	Mayo	Mayo
4. Elaborar el documento borrador para la discusión universitaria.	Documento elaborado	Mayo	Mayo
	Distribución ejemplares/1400 programados*100	Junio	Julio



ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
5. Socializar el documento propuesta de Proyecto Educativo Institucional PEI y Plan de Desarrollo de la Universidad 2008 - 2019 con la comunidad universitaria y actores externos.	Número de actividades de socialización del documento del PEI actualizado/16 programadas*100	Mayo	Julio
	Plan de comunicación y de socialización	Mayo	Julio
	Foro en línea	Mayo	Julio
6. Presentar al Consejo Superior las propuestas de actualización del PEI y Plan de Desarrollo de la Universidad 2008-2019.	Propuesta presentada al Consejo Superior	Agosto	Agosto
7. Definir la metodología para realizar la evaluación periódica del PEI y Plan de Desarrollo de la Universidad 2008-2019.	Metodología para la evaluación del PEI definida	Agosto	Agosto
8. Sistematizar la evaluación periódica del PEI.	Aplicativo tecnológico en funcionamiento	Agosto	Agosto

FUENTE DE FINANCIACIÓN		COSTO TOTAL DEL PROYECTO
Nación	Propios	
\$5.226.200	\$0	\$5.226.200

**PROYECTO 6: DISEÑO DE UNA NUEVA BIBLIOTECA PARA EL FUTURO DE LA UNIVERSIDAD**

Objetivo estratégico del Plan de Desarrollo:	Diseñar, evaluar y aplicar un proceso de conversión tecnológica debidamente presupuestado, relacionado con el sistema de información y comunicación, el sistema de laboratorios y la infraestructura física.
Objetivo programático:	Una administración eficiente responsable con lo público
Objetivo del proyecto:	Diseñar una nueva biblioteca para la Universidad y la ciudad, que propenda por el mejoramiento de la calidad de la educación.
Factor de Acreditación Institucional:	Planta Física y Recurso de Apoyo Académico

INDICADOR DE LOGRO	LINEA BASE 2007	META 2008
Asignación presupuestal para el proyecto Salmona por parte del departamento, municipio y nación	0	3
Concertar las alianzas con entidades externas	0	2
Formalización de alianzas para el desarrollo del proyecto	0	1

Responsables:	Rectoría y Oficina Asesora de Planeación y Sistemas
---------------	---

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
1. Firmar cartas de compromiso para la consolidación de alianzas.	Cartas de compromiso y alianzas consolidadas	Abril	Junio
2. Actualizar el proyecto del Banco de Proyectos del municipio de Manizales y de la Gobernación de Caldas.	Proyecto actualizado en Banco de proyectos del municipio de Manizales y de la Gobernación de Caldas.	Abril	Agosto
3. Socializar el anteproyecto en las facultades y la comunidad universitaria.	Número de socializaciones del anteproyecto/2 programadas*100	Abril	Septiembre
4. Constituir esquema financiero	Esquema financiero	Abril	Octubre

FUENTE DE FINANCIACIÓN		COSTO TOTAL DEL PROYECTO
Nación	Propios	
\$0	\$0	\$0

La ejecución se realizará con recursos recurrentes

## **VICERECTORIA DE PROYECCIÓN**



**PROYECTO 7: FOMENTO Y DESARROLLO DE LA PROYECCIÓN UNIVERSITARIA**

Objetivo estratégico del Plan de Desarrollo:	Consolidar una universidad socialmente competente mediante un sistema de proyección universitaria, entendido como apoyo a la gestión del desarrollo sustentable social, humano y económico.
Objetivo programático:	Una universidad abierta y capaz de interactuar con el entorno global, nacional y local
Objetivo del proyecto:	Promover la proyección universitaria mediante el desarrollo de proyectos de extensión que integren el desarrollo académico, científico, cultural, artístico, técnico y tecnológico con el entorno, propiciando la interacción e integración con los agentes sociales y comunitarios.
Factor de Acreditación Institucional:	Pertinencia e Impacto Social

INDICADORES DE LOGRO	LINEA BASE 2007	META 2008
Incremento de los ingresos por extensión(millones)	2.600	3.874
Movilidad internacional de estudiantes y profesores	55	60
Aumento del número de cursos de educación continuada	150	200
Redes de cooperación en las que participa la Universidad	8	10
Convenios internacionales	14	15
Venta de libros (millones)	30	30

Responsables:	Vicerrectoría de Proyección Mercadeo, proyecto Editorial, Internacionalización y Museos.
---------------	--

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
1. Aumentar los ingresos por ventas relacionadas con el portafolio de extensión institucional.	Ingresos por ventas de servicios/3.874(millones) programadas*100	Enero	Diciembre
2. Presentar propuesta de ejecución de la política curricular en lo referente a reconocimiento internacional.	Propuesta presentada	Enero	Diciembre

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
3. Presentar propuesta de modificación del acuerdo de incentivos y reglamentación para impulsar venta de servicios.	Propuesta de acuerdo de incentivos	Enero	Julio
4. Fortalecer relaciones bilaterales con los egresados de la Universidad de Caldas.	Número de visitas al link de egresados en la página WEB de la Universidad/25.000 programadas.	Enero	Diciembre
	Número de datos actualizados en la base de datos de egresados/2500 programados.	Enero	Diciembre
	Número de encuestas diligenciadas para alimentar el Observatorio Laboral del MEN/600 programadas.	Enero	Diciembre
	Campaña de acercamiento a los egresados	Enero	Diciembre
5. Preservación de colecciones patrimoniales	Número de registros de inventario/300 programadas* 100	Enero	Diciembre
	Número de restauraciones/20 piezas programadas* 100		
6. Desarrollar investigaciones en el museo	Informe final de la investigación arqueológica	Enero	Diciembre
	Publicación del boletín científico de la colección naturalística		
7. Desarrollar actividades de museografía y comunicación del museo.	Número de exposiciones temporales/3 exposiciones temporales programadas* 100	Enero	Diciembre

FUENTE DE FINANCIACIÓN		COSTO TOTAL DEL PROYECTO
Nación	Propios	
\$593.794.493	\$0	\$593.794.493

**PROYECTO 8: FORTALECIMIENTO DE LA COMUNICACIÓN INTERNA Y EXTERNA**

Objetivo estratégico del Plan de Desarrollo:	Consolidar una universidad socialmente competente mediante un sistema de proyección universitaria, entendido como apoyo a la gestión del desarrollo sustentable social, humano y económico.
Objetivo programático:	Una universidad abierta y capaz de interactuar con el entorno global, nacional y local
Objetivo del proyecto:	Desarrollar estrategias de comunicación y mercadeo encaminadas al fortalecimiento de las relaciones Universidad, sociedad y Estado.
Factor de Acreditación Institucional:	Autoevaluación y Autorregulación, Bienestar Institucional, Organización, Gestión y Administración.

INDICADORES DE LOGRO	LINEA BASE 2007	META 2008
Propuesta de política institucional de comunicación	0	1
Mejoramiento y posicionamiento de la página WEB	1	1
Programa de comunicaciones	0	1
Fortalecimiento y creación de medios de comunicación institucional	5	7

Responsables:	Vicerrectoría de Proyección – Prensa – Mercadeo
---------------	---

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
1. Rediseñar y actualizar los contenidos del sitio WEB de la Universidad.	Página Web rediseñada y actualizada	Enero	Diciembre
2. Elaborar un protocolo de comunicación institucional.	Documento presentado al grupo de directivo	Enero	Julio
3. Establecer y socializar una matriz de comunicación del SIG.	Matriz de comunicación construida	Julio	Diciembre
4. Crear nuevos medios de comunicación y fortalecer, especialmente los virtuales.	Nuevos medios de comunicación/2 programado*100	Enero	Diciembre

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
5. Establecer la tienda Universitaria en el campus.	Tienda en funcionamiento	Enero	Julio

FUENTE DE FINANCIACIÓN		COSTO TOTAL DEL PROYECTO
Nación	Propios	
\$0	\$0	\$0

**PROYECTO 9: EMPRENDIMIENTO Y GESTIÓN DE PROYECTOS**

Objetivo estratégico del Plan de Desarrollo:	Consolidar una universidad socialmente competente mediante un sistema de proyección universitaria, entendido como apoyo a la gestión del desarrollo sustentable social, humano y económico.
Objetivo programático:	Una universidad abierta y capaz de interactuar con el entorno global, nacional y local
Objetivo del proyecto:	Promover la cultura del emprendimiento en estudiantes y recién egresados a través del apoyo para la generación y desarrollo de proyectos empresariales estratégicos y fortalecer las relaciones universidad- empresa y entidades externas transfiriendo el conocimiento generado por la Universidad al medio externo.
Factor de Acreditación Institucional:	Pertinencia e Impacto Social, Procesos Académicos e Investigación

INDICADOR DE LOGRO	LINEA BASE 2007	META 2008
Número de gestores para el desarrollo de nuevos proyectos*	4	8
Montaje estructura OTRI	0	1
Número de estudiantes que presentan iniciativa empresarial*	60	80

Responsables:	Vicerrectoría de Proyección – Emprendimiento
---------------	--

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
1. Realizar proyectos por parte de nuevos gestores.	Número de proyectos con nuevos gestores/8 programados *100.	Enero	Diciembre
2. Ofertar institucionalmente la cátedra de emprendimiento.	1 cátedra ofrecida	Agosto	Diciembre
3. Asesorar las iniciativas empresariales presentadas por los estudiantes.	Número de estudiantes que presentan iniciativas de emprendimiento/80 programados*100	Enero	Diciembre
4. Establecer convenios o alianzas para la aplicación social de conocimiento producto de investigaciones.	Número de convenios o alianzas establecidas/8 programadas.	Enero	Diciembre



FUENTE DE FINANCIACIÓN		COSTO TOTAL DEL PROYECTO
Nación	Propios	
\$0	\$0	\$0

\* Meta acumulativa

## **VICERRECTORIA DE INVESTIGACIONES Y POSGRADOS**



**PROYECTO 10: FOMENTO Y DESARROLLO DE LA INVESTIGACIÓN Y LA INNOVACIÓN**

Objetivo estratégico del Plan de Desarrollo:	Generar una cultura investigativa que favorezca la producción, la difusión y la aplicación del conocimiento.
Objetivo programático:	Una universidad investigadora con excelencia
Objetivo del proyecto:	Promover la investigación y la innovación mediante la cualificación de grupos e institutos articulados a la formación posgraduada y al Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología.
Factor de Acreditación Institucional:	Pertinencia e Impacto Social – Investigación

INDICADOR DE LOGRO	LINEA BASE 2007	META 2008
Número de proyectos de investigación aplicada, financiados*	29	39
Fortalecer con inversión los laboratorios de investigación	143.000.000	500.000.000
Consolidar la publicación de artículos	83	90

Responsables:	Vicerrectoría de Investigación y Posgrados
---------------	--

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		Inicio	Final
1. Publicar artículos en revistas indexadas	Artículos publicados en revistas indexadas/90 programados *100	Febrero	Diciembre
2. Realizar una nueva convocatoria de investigación aplicada.	Convocatoria de investigación aplicada	Febrero	Diciembre
3. Expedir el estatuto de propiedad intelectual	Estatuto de propiedad intelectual	Febrero	Diciembre
4. Presentar proyectos de investigación aplicada a entidades externas, por el Instituto de Investigación en Biotecnología Agropecuaria.	Proyectos de investigación aplicada presentados/20 programados *100	Febrero	Diciembre
5. Elaborar un documento sobre las ventajas tributarias de las donaciones para investigación.	Programa de donaciones creado	Febrero	Diciembre

FUENTE DE FINANCIACIÓN		COSTO TOTAL DEL PROYECTO
Nación	Propios	
\$ 642.898.610	\$843.064.854	\$1.485.963.464

\* Meta acumulativa

**PROYECTO 11: PROMOCIÓN DE LA OFERTA DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN AVANZADA**

Objetivo estratégico del Plan de Desarrollo:	Generar una cultura investigativa que favorezca la producción, la difusión y la aplicación del conocimiento.
Objetivo programático:	Una universidad investigadora con excelencia
Objetivo del proyecto:	Mejorar la oferta de programas de formación con base en las fortalezas investigativas de la Universidad.
Factor de Acreditación Institucional:	Pertinencia e Impacto Social - Procesos Académicos – Investigación

INDICADOR DE LOGRO	LINEA BASE 2007	META 2008
Número de propuestas de programas de doctorado presentadas al Ministerio de Educación	0	2
Número de propuestas de programas de maestría presentadas al Ministerio de Educación	3	4
Número de posgrados activos	37	40
Número de estudiantes en posgrados	471	550

Responsables:	Vicerrectoría de Investigaciones y Posgrados
---------------	--

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
1. Establecer un plan para la generación de nuevos programas de posgrado.	Plan para la generación de nuevos programas de posgrados.	Febrero	Diciembre

FUENTE DE FINANCIACIÓN		COSTO TOTAL DEL PROYECTO
Nación	Propios	
\$87.115.991	\$ 99.497.626	\$ 186.613.617

**PROYECTO 12: PROMOCIÓN E INDEXACIÓN DE PUBLICACIONES CIENTÍFICAS**

Objetivo estratégico del Plan de Desarrollo:	Generar una cultura investigativa que favorezca la producción, la difusión y la aplicación del conocimiento.
Objetivo programático:	Una universidad abierta y capaz de interactuar con el entorno global, nacional y local
Objetivo del proyecto:	Fomentar la indexación de las publicaciones seriadas de la Universidad en formato impreso y electrónico.
Factor de Acreditación Institucional:	Pertinencia e Impacto Social - Procesos Académicos

INDICADOR DE LOGRO	LINEA BASE 2007	META 2008
Número de solicitudes de indexación y re-indexación a COLCIENCIAS	7	6
Número de indexaciones de nuestras Revistas*	11	14
Número de Revistas indexadas en COLCIENCIAS*	7	8
Número de Revistas indexadas en COLCIENCIAS que mejoran su escalafón*	2	3

Responsables:	Vicerrectoría de Investigaciones y Posgrados
---------------	--

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
1. Editar y publicar las revistas seleccionadas	Número de revistas publicadas/13 revistas seleccionadas * 100	Febrero	Diciembre
2. Solicitar la indexación de las revistas priorizadas.	Número de solicitudes aprobadas/6 solicitudes presentadas * 100	Febrero	Diciembre
	Número de revistas indexadas por COLCIENCIAS/8 programadas * 100	Febrero	Diciembre
3. Solicitar la reindexación de revistas	Número de revistas re-indexadas por COLCIENCIAS/4 programadas * 100	Febrero	Diciembre

FUENTE DE FINANCIACIÓN		COSTO TOTAL DEL PROYECTO
Nación	Propios	
\$57.574.386	\$40.000.000	\$97.574.386

\*Meta acumulativa

## **VICERRECTORÍA ACADÉMICA**



**PROYECTO 13: FORTALECIMIENTO DE LA RED INSTITUCIONAL DE LABORATORIO**

Objetivo estratégico del Plan de Desarrollo:	Diseñar, evaluar y aplicar un proceso de conversión tecnológica debidamente presupuestado, relacionado con el sistema de información y comunicación, el sistema de laboratorios y la infraestructura física.
Objetivo programático:	Docencia con calidad
Objetivo del proyecto:	Consolidar la red Institucional de Laboratorios mediante procesos encaminados al mejoramiento de la calidad en el marco de la Acreditación Institucional.
Factor de Acreditación Institucional:	Planta física y recursos de apoyo académico

INDICADOR DE LOGRO	LINEA BASE 2007	META 2008
Implementación del Proyecto para la acreditación del laboratorio de Suelos Extensión de acuerdo con la Norma ISO 17025.	0	25
Proyecto de Acreditación del Laboratorio de Bromatología	0	1

Responsables:	Vicerrectoría Académica - Laboratorios y Equipos
---------------	--

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
1. Aplicar el Plan de Mejoramiento de los laboratorios de la Red a partir de la autoevaluación para la acreditación institucional, en lo relacionado con difusión de los servicios y sistema eléctrico.	Plegables informativos de los servicios de laboratorios que prestan servicios de extensión/3 programados *100	Abril	Diciembre
	Actas de la intervención del sistema eléctrico del edificio de laboratorios/2 programadas.	Febrero	Junio
2. Implementar el proceso de certificación ISO 17025 para los laboratorios de Extensión.	Número de actividades definidas en el Proyecto de acreditación del laboratorio de Suelos Extensión/25 programadas.	Febrero	Diciembre

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
	Informe de auditoria interna del cumplimiento de la Norma ISO 17025 del Laboratorio de Bromatología.	Mayo	Septiembre

FUENTE DE FINANCIACIÓN		COSTO TOTAL DEL PROYECTO
Nación	Propios	
\$83.342.055	\$44.000.000	\$ 127.342.055



**PROYECTO 14: DESARROLLO Y FLEXIBILIZACIÓN CURRICULAR**

Objetivo estratégico del Plan de Desarrollo:	Lograr altos niveles de calidad y efectividad académica en la oferta de pre y posgrado
Objetivo programático:	Docencia con calidad
Objetivo del proyecto:	Mejorar la calidad de los procesos académicos y curriculares de la Universidad en el marco de la Política Curricular.
Factor de Acreditación Institucional:	Procesos Académicos

INDICADOR DE LOGRO	LINEA BASE 2007	META 2008
Porcentaje de programas académicos de pregrado presenciales actualizados en el marco de la Política Curricular.	58%	70%
Porcentaje de programas de posgrado actualizados en el marco de la Política Curricular	10%	50%
Porcentaje de programas de educación a distancia actualizados en el marco de la Política Curricular	0%	20%
Número de programas a distancia diseñados con estrategias virtuales	0	2

Responsables:	Vicerrectoría Académica – Desarrollo Curricular
---------------	---

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
1. Revisar los currículos de los programas presenciales de pregrado en el marco de la Política Curricular. (Registro Académico)	Número de programas de pregrado presenciales revisados/ 22 programados*100	Mayo	Diciembre
2. Revisar los currículos de los programas de posgrado en el marco de la Política Curricular.	Documento de implementaciones de los posgrados	Julio	Diciembre
3. Revisar los programas de educación a distancia desde su pertinencia con la Política Curricular.	Documento de implementaciones de los programas de educación a distancia.	Julio	Diciembre
	Número de programas/4 programados *100	Julio	Diciembre

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
4. Capacitar profesores y asesores en el marco de la Política Curricular.	Diplomado	Agosto	Diciembre
	Número de docentes capacitados/ 35 programados *100		
5. Ajustar, adaptar y mejorar la Política Curricular para posgrados.	Documento para posgrados	Julio	Diciembre
6. Diseñar un software para el ingreso de la información de los programas con base en la Política Curricular.	Software desarrollo curricular	Marzo	Diciembre
7. Implementar el nuevo reglamento estudiantil con base en la Política Curricular en el nuevo sistema de información académica.	Número de nuevos módulos del SIA desarrollados/4 programados*100.	Marzo	Diciembre
8. Capacitar a los docentes y administrativos en el uso de una segunda lengua.	Número de docentes capacitados/25 programados *100	Marzo	Noviembre
	Número de administrativos capacitados/15*100	Marzo	Noviembre
9. Acompañar la creación de nuevos programas a la luz de la Política Curricular.	Número de asesorías realizadas/10 programadas *100.	Marzo	Noviembre
10. Desarrollar portales para los programas a distancia: Tecnología en Sistemas Informáticos y Administración de Empresas Agropecuarias.	Implementación de portales/2 programados *100	Febrero	Diciembre
11. Desarrollar módulos para los programas a distancia: Tecnología en Sistemas Informáticos y Administración de Empresas Agropecuarias.	Número asignaturas por programa/ 24 programados*100	Febrero	Diciembre
12. Capacitar docentes en LIDIMEDIAS	Diplomado/ 20 docentes programados*100	Julio	Diciembre
13. Propuesta de Investigación: “Caracterización de los docentes de la Universidad de Caldas en Tics”.	Propuesta aprobada por Comisión de Investigaciones de Facultad.	Junio	Diciembre

FUENTE DE FINANCIACIÓN		COSTO TOTAL DEL PROYECTO
Nación	Propios	
\$90.000.000	\$70.000.000	\$ 160.000.000

**PROYECTO 15: SISTEMA INSTITUCIONAL DE AUTOEVALUACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD ACADÉMICA**

Objetivo estratégico del Plan de Desarrollo:	Lograr altos niveles de calidad, efectividad y calidad académica en la oferta de pregrado y posgrado.
Objetivo programático:	Una administración eficiente, responsable con lo público
Objetivo del proyecto:	Establecer una cultura de autoevaluación permanente y mecanismos que permitan asegurar las condiciones de calidad académica.
Factor de Acreditación Institucional:	Autoevaluación y Autorregulación

INDICADOR DE LOGRO	LINEA BASE 2007	META 2008
Informe de autoevaluación para acreditación y reacreditación de los programas académicos	12	16

Responsables:	Vicerrectoría Académica – SIAC
---------------	--------------------------------

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
1. Presentar informes de autoevaluación de los programas.	Número de informes de autoevaluación de los programas/4 programados *100	Enero	Diciembre
2. Articular el Plan Institucional de mejoramiento asociado a las recomendaciones del CNA en el Plan de Desarrollo.	Plan institucional de mejoramiento (recomendaciones del CNA) articulado al Plan de Desarrollo.	Enero	Diciembre
3. Evaluar los departamentos y presentar informe.	Evaluación de los departamentos/32 programados *100.	Enero	Diciembre
	Presentación de informe a los consejos Superior y Académico.	Enero	Diciembre

FUENTE DE FINANCIACIÓN		COSTO TOTAL DEL PROYECTO
Nación	Propios	
\$50.000.000	\$100.000.000	\$150.000.000

**PROYECTO 16: FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE BIBLIOTECAS**

Objetivo estratégico del Plan de Desarrollo:	Lograr altos niveles de calidad y efectividad académica en la oferta de pregrado y postgrado
Objetivo programático:	Docencia con calidad
Objetivo del proyecto:	Consolidar el sistema de bibliotecas para el apoyo a la misión institucional y a los procesos de certificación y acreditación.
Factor de Acreditación Institucional:	Planta Física y Recursos de Apoyo Académico

INDICADOR DE LOGRO	LINEA BASE 2007	META 2008
Fortalecimiento de las bases de datos*	8	9
Adquisición material bibliográfico	1928	2100
Certificación de Biblioteca. Levantamiento de documentación de procedimientos	0	3

Responsables:	Vicerrectoría Académica – Biblioteca
---------------	--------------------------------------

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
1. Suscribir y renovar las bases de datos	Número de bases de datos/ (1 suscripción y 8 renovaciones programadas).	Enero	Diciembre
2. Elaborar plan de compra de material bibliográfico a cinco años y ejecutar la primera fase del mismo.	Documento con el plan	Junio	Diciembre
	Número de libros comprados /2100 programadas*100	Junio	Diciembre

FUENTE DE FINANCIACIÓN		COSTO TOTAL DEL PROYECTO
Nación	Propios	
\$162.446.894	\$360.203.106	\$522.650.000

\* Meta acumulativa

**PROYECTO 17: FORTALECIMIENTO DEL DESARROLLO DOCENTE**

Objetivo Estratégico del Plan de Desarrollo:	Lograr altos niveles de calidad y efectividad académica en la oferta de pre y postgrado
Objetivo programático:	Docencia con calidad
Objetivo del Proyecto:	Incrementar la cualificación docente en perspectiva del desarrollo institucional
Factor de Acreditación Institucional:	Profesores

INDICADOR DE LOGRO	LINEA BASE 2007	META 2008
Presentación al Consejo Académico de una propuesta para la realización del concurso docente: 30 plazas	0	1
Incorporación al Sistema Institucional de Gestión – SIG los procedimientos y reglamentaciones para capacitación docente, comisiones y sabáticos.	0	1
Elaboración de un plan de vinculación docente a 10 años	0	1

Responsables:	Vicerrectoría Académica – Desarrollo Docente
---------------	--

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
1. Apoyar económicamente a docentes para capacitación formal.	Número de docentes con apoyo económico para doctorados y maestrías/44 previstos * 100.	Febrero	Diciembre
2. Integrar y visualizar las actividades académicas, de investigación y de proyección en el Sistema de Información Académico – SIA (Registro Académico).	Actividades académicas, de investigación y de proyección integradas en el Sistema de Información Académico – SIA.	Abril	Diciembre
3. Presentar al Consejo Académico una propuesta para la reglamentación del Decreto 1279 que modifique el Acuerdo 22 de 2002 del Consejo Superior en los aspectos pendientes de Normalizar.	Propuesta presentada al Consejo Académico del Decreto 1279 (modifique el Acuerdo 22 de 2002)	Mayo	Septiembre

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
4. Realizar reuniones CIARP e informar sobre la productividad docente.	Informe sobre productividad docente	Febrero	Diciembre
	Número de reuniones realizadas / 10 programadas *100.	Febrero	Diciembre

FUENTE DE FINANCIACIÓN		COSTO TOTAL DEL PROYECTO
Nación	Propios	
\$ 250.000.000	\$127.520.000	\$377.520.000

## **VICERRECTORÍA ADMINISTRATIVA**



**PROYECTO 18: BIENESTAR, CONVIVENCIA Y CALIDAD DE VIDA UNIVERSITARIA**

Objetivo estratégico del Plan de Desarrollo:	Fortalecer un sistema de bienestar universitario orientado a generar el desarrollo integral de la comunidad universitaria.
Objetivo programático:	Una administración eficiente, responsable con lo público
Objetivo del proyecto:	Consolidar el bienestar institucional orientado a contribuir con el desarrollo integral de la comunidad universitaria, fortalecer la convivencia universitaria y garantizar condiciones que disminuyan la deserción de los estudiantes en la Universidad.
Factor de Acreditación Institucional:	Bienestar Institucional

INDICADOR DE LOGRO	LINEA BASE 2007	META 2008
Política institucional del bienestar, articulada al plan estratégico de la Universidad	0	1

Responsables:	Vicerrectoría Administrativa – Oficina de Bienestar Universitaria
---------------	---

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
1. Presentar una propuesta de bienestar universitario.	Propuesta de política	Mayo	Diciembre
2. <b>Mejorar en los indicadores SUE relacionadas con deserción:</b> Describir la participación de los estudiantes en los programas de promoción, prevención y atención.	Documento informe	Marzo	Diciembre
3. Informar sobre los recursos ejecutados por las diferentes áreas.	Recursos ejecutados/\$1.457.486.341 programados*100.	Julio	Diciembre
	Número de beneficiarios, estudiantes de pregrado, posgrado y tecnologías.	Julio	Diciembre



ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
4. Caracterizar la población estudiantil 2007	Documento informe		
5. Diseñar estrategias que permitan direccionar los apoyos de bienestar en el 2009 con miras a disminuir la deserción.	Documento propuesta que defina las estrategias	Julio	Diciembre

FUENTE DE FINANCIACIÓN		COSTO TOTAL DEL PROYECTO
Nación	Propios	
\$236.198.770	\$1.221.287.571	\$1.457.486.341

**PROYECTO 19: MODERNIZACIÓN NORMATIVA Y ESTRUCTURAL**

Objetivo estratégico del Plan de Desarrollo:	Consolidar un sistema efectivo de planeación y administración por procesos
Objetivo programático:	La administración eficiente, responsable con lo público
Objetivo del proyecto:	Ejecutar la propuesta de reestructuración para adecuar la planta de personal, a las necesidades y requerimientos de la institución.
Factor de Acreditación Institucional:	Organización, Gestión y Administración – Autoevaluación y Autorregulación

INDICADOR DE LOGRO	LINEA BASE 2007	META 2008
Aprobación de la estructura orgánica y reestructuración de la planta de personal	0	1
Propuesta de incentivos para las unidades académico administrativa	0	1

Responsables:	Vicerrectoría Académica- Gestión Humana
---------------	---

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
1. Elaborar propuesta de incentivos para las unidades académico administrativa, en especial para las direcciones de departamentos.	Propuesta presentada	Julio	Diciembre

FUENTE DE FINANCIACIÓN		COSTO TOTAL DEL PROYECTO
Nación	Propios	
\$630.936.244	\$ 0	\$630.936.244

**PROYECTO 20: GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO 2008**

Objetivo estratégico del Plan de Desarrollo:	Consolidar un sistema efectivo de planeación y administración por procesos
Objetivo programático:	La administración eficiente, responsable con lo público
Objetivo del proyecto:	Promover la calidad de la gestión y del talento humano que responda a las necesidades misionales de la institución.
Factor de Acreditación Institucional:	Organización, Gestión y Administración – Autoevaluación y Autorregulación

INDICADOR DE LOGRO	LINEA BASE 2007	META 2008
Modelo de Gestión Humana por Competencias implementado	0	1
Procesos caracterizados y documentos	0	4

Responsables:	Vicerrectoría Administrativa - Oficina de Gestión Humana
---------------	--

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
1. Construir las competencias laborales por niveles del cargo de la planta de persona de la Institución.	Montaje e implementación del proyecto	Marzo	Diciembre
	Competencias laborales por niveles	Marzo	Septiembre
2. Diseñar los instrumentos para evaluar y validar las competencias.	Instrumentos para evaluar las competencias	Marzo	Diciembre
3. Sistematizar la información de capacitación en competencias al personal administrativo.	Documento de Políticas de capacitación aprobado	Marzo	Septiembre
	Diplomado Sistema Integrado de Gestión - SIG	Febrero	Diciembre
	Número de funcionarios capacitados/400 programados*100	Febrero	Diciembre
	Número de auditores formados/ 20 programados *100	Febrero	Diciembre
	Número de capacitaciones grupales/15programadas *100	Enero	Diciembre

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
4. Sistematizar los procesos de selección 2007- 2008 en SARA.	Banco de datos de hojas de vida por perfiles	Marzo	Agosto
	Porcentaje de procesos de selección sistematizados/50% programados.	Marzo	Diciembre
5. Elaboración de la matriz de competencias laborales, polivalencia de los cargos de los funcionarios.	Matriz por competencias laborales y polivalencias	Marzo	Diciembre
6. Diseñar e implementar los concursos internos.	Concursos internos realizados/ 3 programados *100	Julio	Diciembre

FUENTE DE FINANCIACIÓN		COSTO TOTAL DEL PROYECTO
Nación	Propios	
\$152.720.000	\$52.941.800	\$205.661.800

**PROYECTO 21: SOSTENIBILIDAD FINANCIERA**

Objetivo estratégico del Plan de Desarrollo:	Consolidar un sistema efectivo de planeación y administración por procesos
Objetivo programático:	Una administración eficiente, responsable con lo público
Objetivo del proyecto:	Mejorar el recaudo de los ingresos de la institución y mantener el saneamiento contable en el marco de los objetivos misionales de la Universidad.
Factor de Acreditación Institucional:	Recursos Financieros

INDICADOR DE LOGRO	LINEA BASE 2007	META 2008
Incrementar la relación de recursos propios VS recursos Nación	25/75	27/73
Contar con un diagnóstico socioeconómico de la situación de las matrículas de pregrado en la Universidad.	0	1

Responsables:	Vicerrectoría Administrativa – Oficina Financiera, Oficina Asesora de Planeación y Sistemas
---------------	---

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
1. Aumentar los recursos propios generados por la Universidad, reducción de gastos. (Planeación)	Propuesta del plan Potenciar ejecución I fase	Mayo	Diciembre
2. Presentar una propuesta de modificación al Acuerdo 030 sobre Fondos de Facultad. (Vicerrectoría Administrativa)	Propuesta de Acuerdo	Enero	Octubre
3. Diseñar y poner en funcionamiento el sistema de costos. (Planeación)	Diseño del software y levantamiento de la información, I fase.	Junio	Diciembre
4. Ejecutar el plan de demanda de extralegalidad de las pensiones. (Secretaría General)	Informe y establecimiento demanda	Mayo	Diciembre
5. Realizar el calculo pasivo pensional con las dos fechas de corte de acuerdo al Decreto de Concurrencia.	Informe gestiones para la negociación del pasivo pensional con Minihacienda.	Enero	Diciembre
6. Elaborar el plan de endeudamiento (Oficina Financiera)	Plan de endeudamiento	Enero	Junio

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
7. Poner en funcionamiento el Comité de Política Fiscal para la Universidad.	Resolución de creación y CUPEF en funcionamiento	Enero	Diciembre
8. Diseñar el plan de generación de recursos, ejecución de su primera etapa (Planeación).	Documento propuesta e inclusión en el presupuesto 2009.	Enero	Diciembre
9. Elaborar plan para cobro coactivo de cuotas parte.	Informe cobro coactivo de cuotas parte/ recaudo de \$1.193.000.000 programado *100	Abril	Diciembre

FUENTE DE FINANCIACIÓN		COSTO TOTAL DEL PROYECTO
Nación	Propios	
\$ 0	\$100.000.000	\$100.000.000

**PROYECTO 22: FORTALECIMIENTO DE LOS SERVICIOS GENERALES**

Objetivo estratégico del Plan de Desarrollo:	Consolidar un sistema efectivo de planeación y administración de procesos
Objetivo programático:	Una administración eficiente, responsable con lo público
Objetivo del proyecto:	Contribuir al mejoramiento de la prestación de los servicios de aseo, seguridad, transporte y mantenimiento, racionalizar los servicios públicos y racionalizar los recursos.
Factor de Acreditación Institucional:	Organización, Gestión y Administración

INDICADOR DE LOGRO	LINEA BASE 2007	META 2008
Propuesta de normas de seguridad aprobada y en funcionamiento	0	1
Resolución y reglamentación de los viajes de estudio	0	1
Planeación de obras civiles en el marco del Plan de Ordenamiento Físico	0	1
Plan de racionalización de los servicios públicos y gestión eléctrica	0	1
Campaña pedagógica de aseo y reciclaje	0	1

Responsables:	Vicerrectoría Administrativa – Oficina de Servicios Generales
---------------	---

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
1. Presentar proyecto de reforma al sistema de vigilancia.	Documento reforma sistema de vigilancia	Febrero	Junio
2. Elaborar cartilla de seguridad	1000 cartillas de seguridad entregados	Febrero	Septiembre
3. Elaborar cartilla sobre viajes de estudio	1000 sobre viajes de estudio	Febrero	Septiembre
4. Realizar inventario de obras civiles	Documento sobre inventario de obras civiles	Febrero	Septiembre
5. Presentar diseño presupuestal para obras civiles 2009.	Presupuestos de obra	Julio	Diciembre
6. Construir plan mantenimiento de sedes	Informe de Plan de Mantenimiento de sede	Febrero	Agosto
	Número de obras realizadas/22 programadas* 100	Febrero	Agosto
7. Elaborar diagnóstico de los servicios públicos.	Documento comparativo año 2006 - 2007	Febrero	Julio
8. Racionalizar servicios públicos	Documento sobre racionalización	Mayo	Octubre
9. Medir desechos sólidos	Documento técnico	Mayo	Octubre

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
10. Realizar campaña pedagógica sobre aseo	Documento campaña e implementación	Mayo	Octubre
11. Estimar los requerimientos de la planta eléctrica.	Diagnostico sobre requerimiento de planta eléctrica	Junio	Diciembre

FUENTE DE FINANCIACIÓN		COSTO TOTAL DEL PROYECTO
Nación	Propios	
\$	\$257.200.000	\$257.200.000



## **CONTROL INTERNO**



**PROYECTO 23: EVALUACIÓN, CONTROL Y SEGUIMIENTO AL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN - SIG**

Objetivo estratégico del Plan de Desarrollo:	Consolidar un sistema efectivo de planeación y administración por procesos
Objetivo programático:	Una administración eficiente, efectiva y responsable con lo público y el medio ambiente
Objetivo del proyecto:	Fortalecer el Sistema de Control Interno, fomentando la cultura del autocontrol, la autorregulación y la autogestión, a través del seguimiento a la Implementación del Sistema Integrado de Gestión SIG- y el Componente MECI.
Factor de Acreditación Institucional:	Organización, Gestión y Administración, Autoevaluación y Autorregulación

INDICADOR DE LOGRO	LINEA BASE 2007	META 2008
Número de seguimientos al Sistema Integrado de Gestión	0	3
Número de visitas de socialización, sensibilización y capacitación a los funcionarios sobre MECI y SIG.	0	10

Responsables:	Control Interno
---------------	-----------------

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
1. Verificar el grado de implementación del Sistema Integrado de Gestión, mediante la generación de informes que evalúen los diferentes subsistemas, componentes y elementos.	Número de Informes del SIG/ 3 programados* 100	Julio	Diciembre
	Informe de avance de implementación	Julio	Diciembre
2. Realizar visitas de diagnóstico, sensibilización y capacitación para generar cultura de autogestión, autorregulación y autocontrol.	Número de visitas de capacitación y sensibilización /10 programados* 100	Julio	Diciembre
	Número de participantes en las capacitaciones/120 programados* 100	Julio	Diciembre
3. Sensibilizar y difundir el Decálogo de Ética y valores de la Universidad de Caldas.	Número de boletines informativos difundidos/10 programados* 100	Julio	Diciembre
4. Asesorar en la aplicación de la metodología de administración del riesgo, según Mapa de Procesos.	Número de asesorías realizadas/ 16 programadas* 100	Julio	Diciembre

FUENTE DE FINANCIACIÓN		COSTO TOTAL DEL PROYECTO
Nación	Propios	
\$ 0	\$ 0	\$ 0

La ejecución se realizará con recursos recurrentes

## **SECRETARIA GENERAL**



**PROYECTO 24: REFORMA DE LOS ESTATUTOS GENERAL Y DE CONTRATACIÓN DE LA UNIVERSIDAD**

Objetivo estratégico del Plan de Desarrollo:	Consolidar un sistema efectivo de planeación y administración por procesos
Objetivo programático:	Una administración eficiente, responsable con lo público
Objetivo del proyecto:	Reforma de los estatutos General y de Contratación de la Universidad
Factor de Acreditación Institucional:	Organización Gestión y Administración

INDICADOR DE LOGRO	LINEA BASE 2007	META 2008
Reforma al sistema de contratación implementada	0	1
Presentar compilación de aportes de los actores universitarios al Consejo Superior	0	1

Responsables:	Secretaria General
---------------	--------------------

ACTIVIDAD	INDICADOR	PROGRAMACIÓN	
		INICIO	FINAL
1. Presentar propuesta de reforma al Estatuto de Contratación al Consejo Superior.	Propuesta presentada Consejo Superior	Junio	Julio
2. Socializar con decanos y secretarios de facultad la reforma al Estatuto de Contratación.	Presentación de la Reforma al Estatuto de Contratación/2 programadas *100	Septiembre	Noviembre
3. Movilizar la participación en las facultades y del nivel central y diferentes instancias de gestión en la reforma al estatuto general.	Número de propuestas recepcionadas/8 programadas* 100	julio	Diciembre

FUENTE DE FINANCIACIÓN		COSTO TOTAL DEL PROYECTO
Nación	Propios	
\$ 0	\$ 0	\$ 0

La ejecución se realizará con recursos recurrentes